

**SEJARAH PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO) DI SUMATERA UTARA  
(1974-1996)**

**SKRIPSI SARJANA**

**DIKERJAKAN**

**O**

**L**

**E**

**H**

**NAMA : ALDA TAHIR PARINDURI**

**NIM : 110706050**



**DEPARTEMEN SEJARAH**

**FAKULTAS ILMU BUDAYA**

**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2016**

**LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI  
SEJARAH PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO) DI SUMATERA UTARA  
(1974-1996)**

**SKRIPSI SARJANA**

**DIKERJAKAN**

**O  
L  
E  
H**

**NAMA : ALDA TAHIR PARINDURI**

**NIM : 110706050**

**Pembimbing**

**Dra. Farida Hanum Ritonga, M. SP.**

**NIP. 195401111981032001**

Skripsi ini diajukan kepada panitia ujian Fakultas Ilmu Budaya USU Medan, untuk melengkapi salah satu syarat ujian Sarjana Sastra Fakultas Ilmu Budaya dalam Bidang Ilmu Sejarah.



**DEPARTEMEN SEJARAH  
FAKULTAS ILMU BUDAYA  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2016**

**LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**

**SEJARAH PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO) DI SUMATERA UTARA  
(1974-1996)**

**Yang Diajukan Oleh:**

**NAMA : ALDA TAHIR PARINDURI  
NIM : 110706050**

Telah disetujui untuk diajukan dalam ujian skripsi oleh:

**Pembimbing**

**Dra. Farida Hanum Ritonga, M. SP.  
NIP. 195401111981032001**

Tanggal: .....

**Ketua Departemen Sejarah**

**Drs. Edi Sumarno, M.Hum.  
NIP. 196409221989031001**

Tanggal: .....



**DEPARTEMEN SEJARAH  
FAKULTAS ILMU BUDAYA  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2016**

**LEMBAR PERSETUJUAN KETUA DEPARTEMEN**

**DISETUJUI OLEH**

**FAKULTAS ILMU BUDAYA  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**DEPARTEMEN SEJARAH  
Ketua Departemen Sejarah**

**Drs. Edi Sumarno, M. Hum.  
NIP. 19640922198931001**

**Medan, Agustus 2016**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI OLEH DEKAN DAN PANITIA UJIAN

### Diterima oleh.

Panitia ujian Fakultas Ilmu Budaya Universitas Sumatera Utara untuk melengkapi salah satu syarat ujian Sarjana Sastra dalam Ilmu Sejarah pada Fakultas Ilmu Budaya USU Medan.

Pada

Hari :

Tanggal :

**Fakultas Ilmu Budaya USU**

**Dekan,**

**Dr. Budi Agustono, M. S.**  
**NIP. 196008051987031001**

### Panitia Ujian.

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	<b>Drs. Edi Sumarno, M.Hum.</b>	(.....)
2.	<b>Dra. Nurhabsyah, M.Si.</b>	(.....)
3.	<b>Dra. Farida Hanum Ritonga, M.SP.</b>	(.....)
4.	<b>Dra. Nina Karina, M.SP.</b>	(.....)
5.	<b>Dra. Junita Setiana Ginting, M.Si.</b>	(.....)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan seluruh proses penulisan skripsi ini. Tidak lupa pula penulis haturkan shalawat beriring salam kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, semoga mendapat syafaatnya di hari akhir kelak.

Suatu kebahagiaan dan kebanggaan bagi penulis ketika telah berhasil menyusun sebuah fenomena sejarah yang penulis tuangkan dalam sebuah skripsi, dengan judul **Sejarah PT. Perkebunan IX (Persero) Di Sumatera Utara 1974-1996**. Skripsi ini penulis ajukan untuk meraih gelar sarjana di Departemen Sejarah Fakultas Ilmu Budaya Universitas Sumatera Utara.

Penulis menyadari skripsi ini bukanlah titik dari segala kebenaran. Untuk itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadi khasanah ilmu bagi kita semua. Amiin...

Medan, Agustus 2016  
Penulis,

ALDA TAHIR PARINDURI  
Nim. 110706050

## UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan tenaga, buah pikiran, dan semangat serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari tanpa mereka skripsi ini tidak dapat terselesaikan. Tidak ada satu hal pun yang dapat penulis sampaikan selain ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Budi Agustono, M.S. selaku Dekan FIB USU, beserta Pembantu Dekan dan seluruh staf atas bantuan dan fasilitas yang penulis peroleh di FIB USU selama masa studi.
2. Bapak Drs. Edi Sumarno, M.Hum. sebagai Ketua Departemen Sejarah FIB USU beserta Ibu Dra. Nurhabsyah, M.Si. sebagai Sekretaris Departemen Sejarah yang telah mengingatkan dan membantu lancarnya penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Dra. Farida Hanum Ritonga, M.SP. selaku pembimbing skripsi penulis yang telah membimbing dengan penuh perhatian dan kesabaran.
4. Bapak Dra. Lila Pelita Hati, M.Si. sebagai Dosen Penasehat Akademik penulis yang telah banyak memberikan nasehat-nasehat terbaiknya kepada penulis selama masa studi.
5. Terima kasih kepada Ibunda Dra. Ratna, M.S. dan Ayahanda Dr. Suprayitno yang telah memberikan perhatian, bantuan, masukkan kepada penulis. Penulis seperti memiliki Ibu dan Ayah kedua selama berada di dalam maupun di luar kampus.

6. Seluruh staf pengajar Departemen Sejarah FIB USU, yang telah memberikan penulis banyak pencerahan, pengetahuan, pengalaman, serta wawasan. Dan juga kepada staf administrasi Departemen Sejarah, Bang Ampera yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan persoalan administrasi selama masa studi.
7. Pegawai BPTD Sumatera Utara, Perpustakaan Universitas Sumatera Utara, Perpustakaan Tengku Lukman Sinar, dan Ibu/Bapak Informan, yang telah memberikan data, informasi dan masukan yang sangat baik selama penulis melakukan penelitian.
8. Kepada rekan dan sahabat-sahabatku yang sama sekali tidak romantis, S. Wani Maler, S.S., Rahmawani Hasibuan, S.S., Devi Itawan, S.S., Junaidi Nasution, S.S., Kiki Maulana Affandi, S.S., Wisnu Wardhana, S.S., dan Faisal Berutu. Anugerah sekali bisa ada di sekeliling kalian. Kalian luar biasa sekaligus gila!
9. Kepada sahabat-sahabatku dan adik-adik, Kiki Apritianas, Haydir Ali, Laras Yuliandini, Putri Damaiyani, Ade Syaputra, Astar Sentosa, Syafni Medina, Mukramah dan yang lainnya. Terima kasih telah menjadi penghibur dan penyemangat. Mohon maaf namanya tidak bisa dituliskan satu per satu.
10. Kepada organisasi PMI (Palang Merah Indonesia), PMR, TERAJANA, dan orang-orang yang berada di dalamnya. Kalian selalu memberi inspirasi. Dan terima kasih banyak atas cintanya.
11. Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua penulis, Ayah dan Mama, hal terbaik yang saya punya dalam hidup. I LOVE YOU.



12. Kepada abang dan kakak, Syahril Tahir Parinduri,S.Si., Yazida Angelina Tahir Parinduri, Amd. yang telah mendukung dan menjadi motivator yang penuh kasih sayang. Dan kepada Rava, terima kasih telah menjadi inspirasi dan motivasi setiap hari.

Akhirnya dengan rasa suka cita, penulis mengucapkan terima kasih banyak atas segala kontribusi yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga kebaikan ini dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa.

Medan, Agustus 2016  
Penulis,

ALDA TAHIR PARINDURI  
Nim. 110706050

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAK .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4 Tinjauan Pustaka .....	6
1.5 Metode Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II AWAL BERDIRINYA PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO)</b>	
2.1 Kondisi Geografis .....	11
2.2 Perkembangan Perkebunan Masa Kolonial.....	14
2.3 Masa Nasionalisasi dan Pendirian PT. Perkebunan IX (Persero) ...	20
2.3.1 Proses Nasionalisasi .....	20
2.3.2 Proses Pendirian PT. Perkebunan IX (Persero) .....	23
<b>BAB III EKSISTENSI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO) 1974-1996</b>	
3.1 Sistem Manajemen Perusahaan .....	27
3.1.1 Sumber Modal .....	27
3.1.2 Tujuan dan Lapangan Usaha .....	29
3.1.3 Struktur Organisasi .....	30

3.2	Sistem Pengelolaan Karyawan .....	44
3.3	Unit-Unit Usaha Perusahaan .....	52
3.3.1	Perkebunan-Perkebunan .....	52
3.3.1.1	Tembakau .....	54
3.3.1.2	Kelapa Sawit .....	59
3.3.1.3	Kakao .....	61
3.3.1.4	Tebu .....	64
3.3.2	Unit Usaha Lainnya .....	66
3.3.2.1	Pabrik .....	66
3.3.2.2	Rumah Sakit .....	69
3.3.2.3	Bengkel Pusat .....	71
3.4	Pengelolaan Keuangan Perusahaan .....	73
<b>BAB IV</b>	<b>PROSES <i>MERGER</i> PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO) DAN PT. PERKEBUNAN II (PERSERO) MENJADI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) .....</b>	<b>79</b>
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan .....	84
5.2	Saran .....	86
DAFTAR PUSTAKA .....		87
DAFTAR INFORMAN .....		92
LAMPIRAN .....		94

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Harga Rata-Rata Tembakau Pada 1883-1930 Menurut Jenis Tanah .....	13
Tabel 2.	Jumlah Perkebunan di Sumatera Timur 1864-1904 .....	19
Tabel 3.	Daftar Jumlah Karyawan/Tenaga Kerja PT. Perkebunan IX (Persero) Dari Tahun 1979-1985 .....	45
Tabel 4.	Daftar Luas Areal Tanaman Tembakau PT. Perkebunan IX (Persero) Dari Tahun 1973-1993 .....	56
Tabel 5.	Perkembangan Nilai Penjualan Tembakau Deli Melalui Lelang di Bremen Dari Tahun 1973-1983 .....	57
Tabel 6.	Daftar Nama Kebun Kelapa Sawit PT. Perkebunan IX (Persero).....	59
Tabel 7.	Daftar Luas Areal Tanaman Kelapa Sawit PT. Perkebunan IX (Persero) .....	60
Tabel 8.	Luas Areal dan Jumlah Produksi Kakao PT. Perkebunan IX (Persero) Dari Tahun 1977-1995 .....	63
Tabel 9.	Luas Areal Tanaman Tebu PT. Perkebunan IX (Persero) 1982-1995....	65
Tabel 10.	Daftar Produksi Tebu dan Gula PT. Perkebunan IX (Persero) 1983- 1995 .....	68
Tabel 11.	Daftar Pendapatan Penjualan Komoditas dan Unit Usaha PT. Perkebunan IX (Persero) Dari Tahun 1979-1991 .....	76
Tabel 12.	Daftar Biaya Produksi PT. Perkebunan IX (Persero) Dari Tahun 1979- 1987 .....	77

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	Peta Perkebunan PT. Perkebunan IX (Persero).
LAMPIRAN II	Gambar Kantor PT. Perkebunan IX (Persero).
LAMPIRAN III	Daftar Perubahan Nama Perusahaan dan Dewan Direksi PT. Perkebunan IX Dari Tahun 1958-1996.
LAMPIRAN IV	Logo PT. Perkebunan IX (Persero).
LAMPIRAN V	Daftar Nama Pejabat dan Jabatannya di PT. Perkebunan IX (Persero) Periode 11 November 1977 s/d 12 Januari 1981.