

## LAMPIRAN

### LEMBAR KUESIONER

Responden yang terhormat,

Bersama ini saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi daftar pernyataan dalam kuesioner ini dengan tujuan sebagai data untuk penyusunan skripsi dengan judul: **“Pengaruh Kompetensi Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Modal Ventura Cabang Medan”**. Atas kesediaan Bapak/Ibu menjawabnya dengan sejujurnya dan sebaik-baiknya saya mengucapkan terima kasih. Oleh karena itu kepada responden saya sebagai penulis mengharapkan:

1. Saudara dapat menjawab setiap pertanyaan dengan sejujur-jujurnya. Dan perlu diketahui bahwa jawaban dari kuesioner ini tidak berhubungan dengan benar atau salah.
2. Pilihlah jawaban dengan memberi tanda check/✓(pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut Saudara. Penilaian dapat dilakukan berdasarkan skala berikut ini :

Jawaban Sangat Tidak Setuju (STS)	: 1
Jawaban Tidak Setuju (TS)	: 2
Jawaban Kurang Setuju (KS)	: 3
Jawaban Setuju (S)	: 4
Jawaban Sangat Setuju (SS)	: 5

#### Data Responden Penelitian:

Usia : ..... Tahun

Jenis Kelamin : a) Pria b) Perempuan

Lama Bekerja : ..... Tahun

#### Daftar Pernyataan

No	Pernyataan	5	4	3	2	1
		SS	S	KS	TS	STS
<b>Kompetensi (X<sub>1</sub>)</b>						

1	Bapak/Ibu memiliki pengetahuan dalam prosedur kerja					
2	Bapak/Ibu mampu berkomunikasi secara lisan maupun tulisan					
3	Bapak/Ibu mampu berkegiatan yang tinggi dalam bekerja					

No	Pernyataan	5	4	3	2	1
		SS	S	KS	TS	STS
<b>Iklim Kerja (X<sub>2</sub>)</b>						
1	Bapak/Ibu bekerja di PT. Modal Ventura Cabang Medan memiliki beban kerja yang tinggi.					
2	Bapak/Ibu memiliki sikap kerja sama yang baik antar rekan kerja					
3	Bapak/Ibu selalu menaati peraturan kerja di tempat Bapak/Ibu bekerja					
4	Bapak/ibu merasa nyaman bekerja di PT. Modal Ventura Cabang Medan					

No	Pernyataan	5	4	3	2	1
		SS	S	KS	TS	STS
<b>Kinerja Karyawan (Y)</b>						
1	Kuantitas kerja Bapak/Ibu di PT. Modal Ventura Cabang Medan melebihi rata-rata karyawan lain					

2	Kualitas kerja Bapak/Ibu di PT. Modal Ventura Cabang Medan melebihi rata-rata karyawan lainnya					
3	Pemanfaatan waktu Bapak/Ibu dalam bekerja sangat efektif					

Terima kasih atas kerjasama dan ketersediaan saudara/i yang telah diberikan dalam mengisi kuesioner ini.

### LAMPIRAN HASIL PENELITIAN

#### Data Mentah Uji Validitas dan Reliabilitas Penelitian

No	BP 1	BP2	BP3	BP4	BP5	BP6	BP7	BP8	BP9	BP10
1	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
3	2	3	2	2	2	3	2	3	4	4
4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
6	5	3	5	3	3	3	4	3	5	3
7	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
8	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
9	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
10	4	3	3	2	2	3	4	3	3	3
11	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
14	5	3	4	3	2	4	3	3	5	4
15	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3
16	4	4	4	5	3	4	3	3	4	4
17	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
18	4	4	5	4	1	3	4	3	4	3
19	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4
20	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3
21	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
22	4	4	5	3	5	3	3	4	4	4
23	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4
26	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4
27	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4

28	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5
29	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4
30	4	5	4	5	3	3	4	2	4	4
	Catatan:									
	BP = Butir Pertanyaan									

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.782	10

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.9333	.63968	30
VAR00002	3.8000	.66436	30
VAR00003	3.7333	.82768	30
VAR00004	3.6000	.72397	30
VAR00005	3.4333	.85836	30
VAR00006	3.6333	.55605	30
VAR00007	3.7000	.59596	30
VAR00008	3.5667	.62606	30
VAR00009	3.9333	.58329	30
VAR00010	3.8000	.61026	30

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	33.2000	12.441	.572	.749
VAR00002	33.3333	12.506	.528	.754
VAR00003	33.4000	12.179	.444	.767
VAR00004	33.5333	12.671	.434	.766
VAR00005	33.7000	12.079	.438	.768
VAR00006	33.5000	13.362	.433	.767
VAR00007	33.4333	12.944	.497	.759
VAR00008	33.5667	13.357	.367	.773
VAR00009	33.2000	13.062	.481	.761
VAR00010	33.3333	13.402	.370	.773

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
37.1333	15.430	3.92809	10

### Kuesioner Penelitian

Kompetensi				
No	P1	P2	P3	Total
1	4	4	4	12
2	4	4	2	11
3	4	4	4	12
4	3	3	3	9
5	4	4	4	12
6	2	4	4	10
7	4	4	4	12
8	4	4	5	13
9	3	3	3	9
10	4	4	4	10
11	4	4	4	12
12	4	4	4	12
13	3	3	4	10
14	4	4	4	12
15	5	4	4	13
16	5	5	4	14
17	3	3	3	9
18	4	4	4	12
19	4	4	4	12
20	5	4	4	13
21	4	4	2	11
22	3	3	3	9
23	4	3	3	10
24	3	3	4	10
25	2	4	4	11
26	4	4	4	12
27	2	2	1	5
28	3	3	3	9
29	4	4	2	10
30	2	2	1	5

**Bapak/Ibu memiliki pengetahuan dalam prosedur kerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	4	13.3	13.3	13.3
	3.00	7	23.3	23.3	36.7
	4.00	16	53.3	53.3	90.0
	5.00	3	10.0	10.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

**Bapak/Ibu mampu berkomunikasi secara lisan maupun tulisan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	6.7	6.7	6.7
	3.00	8	26.7	26.7	33.3
	4.00	19	63.3	63.3	96.7
	5.00	1	3.3	3.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

**Bapak/Ibu mampu berkeaktifan yang tinggi dalam bekerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	2	6.7	6.7	6.7
	2.00	3	10.0	10.0	16.7
	3.00	6	20.0	20.0	36.7
	4.00	18	60.0	60.0	96.7
	5.00	1	3.3	3.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Iklim Kerja					
No	P1	P2	P3	P4	Total
1	4	4	4	4	16
2	5	5	5	4	19

3	4	4	4	4	16
4	4	4	4	4	16
5	5	4	4	4	17
6	5	5	4	4	18
7	5	5	5	4	19
8	4	4	4	5	17
9	4	4	4	4	16
10	5	5	5	5	20
11	4	4	4	4	16
12	5	5	5	4	19
13	5	5	5	5	20
14	4	4	4	4	16
15	5	5	5	4	19
16	5	5	5	5	20
17	5	5	5	4	19
18	4	4	4	4	16
19	4	4	4	4	16
20	5	5	4	4	18
21	5	5	5	4	19
22	5	5	5	4	19
23	4	5	4	4	17
24	5	4	4	4	17
25	5	5	5	4	19
26	5	5	5	5	20
27	2	2	2	3	9
28	5	5	5	4	19
29	5	4	4	4	17
30	2	2	2	3	9

**Bapak/Ibu bekerja di PT. Modal Ventura Cabang Medan memiliki beban kerja yang tinggi.**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	6.7	6.7	6.7
	4.00	10	33.3	33.3	40.0
	5.00	18	60.0	60.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

**Bapak/Ibu memiliki sikap kerja sama yang baik antar rekan kerj**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	6.7	6.7	6.7
	4.00	12	40.0	40.0	46.7
	5.00	16	53.3	53.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

**Bapak/Ibu selalu menaati peraturan kerja di tempat Bapak/Ibu bel**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	6.7	6.7	6.7
	4.00	15	50.0	50.0	56.7
	5.00	13	43.3	43.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

**Bapak/ibu merasa nyaman bekerja di PT. Modal Ventura Cabang M**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	2	6.7	6.7	6.7
	4.00	23	76.7	76.7	83.3
	5.00	5	16.7	16.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Kinerja Karyawan				
No	P1	P2	P3	Total
1	4	4	4	12
2	4	4	4	12
3	4	4	4	12
4	4	4	4	12
5	4	5	4	13
6	4	5	5	14
7	2	2	2	6
8	4	4	4	12
9	4	4	4	12
10	4	4	5	13
11	4	4	4	12
12	3	3	3	9



13	4	2	4	10
14	4	4	4	12
15	4	4	3	11
16	4	4	4	12
17	4	4	4	12
18	4	4	4	12
19	4	4	4	12
20	4	4	4	12
21	4	4	5	13
22	4	4	4	12
23	4	4	2	10
24	3	4	4	11
25	4	4	4	12
26	4	4	2	10
27	2	2	2	6
28	4	4	4	12
29	4	4	2	10
30	2	2	2	6

**Kuantitas kerja Bapak/Ibu di PT. Modal Ventura Cabang Medan melebihi rata-rata karyawan lain**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	3	10.0	10.0	10.0
3.00	2	6.7	6.7	16.7
4.00	25	83.3	83.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

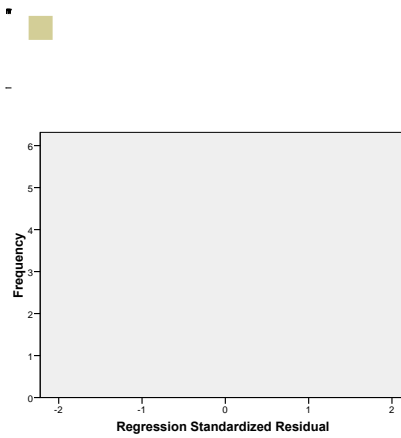
**Kualitas kerja Bapak/Ibu di PT. Modal Ventura Cabang Medan melebihi rata-rata karyawan lainnya**

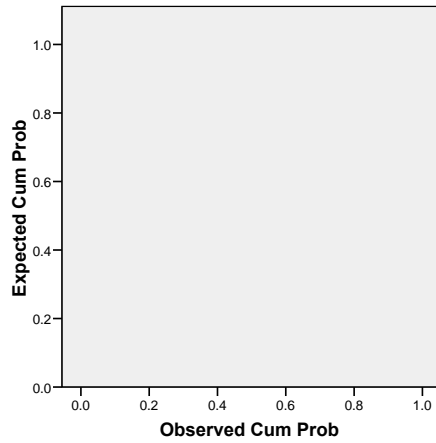
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	4	13.3	13.3	13.3
3.00	1	3.3	3.3	16.7
4.00	23	76.7	76.7	93.3
5.00	2	6.7	6.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

**Pemanfaatan waktu Bapak/Ibu dalam bekerja sangat efektif**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	6	20.0	20.0	20.0
	3.00	2	6.7	6.7	26.7
	4.00	19	63.3	63.3	90.0
	5.00	3	10.0	10.0	100.0
Total		30	100.0	100.0	

**Uji Asumsi Klasik  
Normalitas**





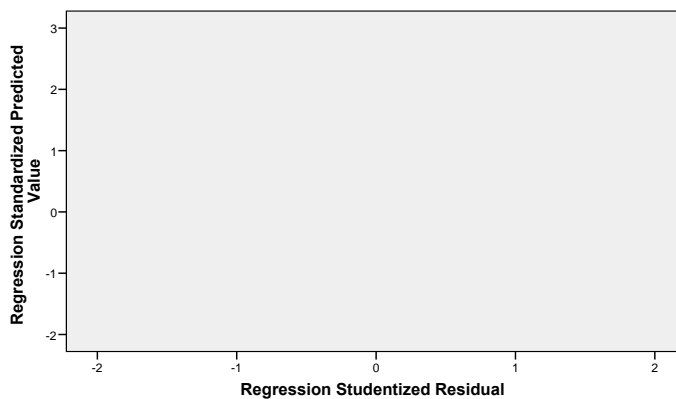
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.01384943
Most Extreme Differences	Absolute	.149
	Positive	.149
	Negative	-.109
Kolmogorov-Smirnov Z		.818
Asymp. Sig. (2-tailed)		.516

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Heteroskedastisitas



**Coefficients**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.777	1.123		3.363	.002		
	Kompetensi	-.032	.096	-.067	-.331	.743	.791	1.265
	Iklim Kerja	-.154	.099	-.315	-1.557	.131	.791	1.265

a. Dependent Variable: Absut

## Multikolinieritas

**Coefficients**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	6.572	2.443		2.691	.012		
	Kompetensi	.628	.209	.490	3.008	.006	.791	1.265
	Iklim Kerja	.357	.215	.270	1.662	.108	.791	1.265

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## Analisis Regresi Berganda

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Iklm Kerja, Kompetensi	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.659 <sup>a</sup>	.434	.392	2.08710

a. Predictors: (Constant), Iklm Kerja, Kompetensi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	90.255	2	45.127	10.360	.000 <sup>a</sup>
	Residual	117.612	27	4.356		
	Total	207.867	29			

a. Predictors: (Constant), Iklm Kerja, Kompetensi

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Coefficients<sup>b</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.572	2.443		2.691	.012
	Kompetensi	.628	.209	.490	3.008	.006
	Iklm Kerja	.357	.215	.270	1.662	.108

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

