

Lampiran penelitian:

01. Guideline Wawancara

02. Data Mentah Hasil Penelitian

Lampiran 01

GUIDELINE INTERVIEW:

Berikut merupakan guideline bagi penulis dalam melakukan interview kepada manajemen PKS Tg Seumantoh berkaitan dengan analisis perencanaan dan pengawasan biaya operasional perusahaan.

1. Penganggaran

- *Bagaimana mekanisme penganggaran di PKS Tg Seumantoh?*
- *Apa saja hambatan dalam menyusun anggaran?*
- *Mengapa ada hambatan?*
- *Apa penyebab utama hambatan?*
- *Kapan manajemen menyadari bahwa hambatan ini menjadi permasalahan bagi perusahaan? (Mencoba menggali dinamikanya)*
- *Apa saja langkah yang diambil manajemen dalam mengatasi hambatan yang ada?*

2. Pelaksanaan

- *Bagaimana mekanisme pelaksanaan anggaran di PKS Tg Seumantoh?*
- *Apa saja hambatan dalam pelaksanaan anggaran?*
- *Mengapa ada hambatan?*
- *Apa penyebab utama hambatan?*
- *Kapan manajemen menyadari bahwa hambatan ini menjadi permasalahan bagi perusahaan? (Mencoba menggali dinamikanya)*
- *Apa saja langkah yang diambil manajemen dalam mengatasi hambatan yang ada?*
- *Siapakah yang berwenang dalam pelaksanaan anggaran?*
- *Apakah ini sudah termasuk ke dalam SOP atau Job Desc dari yang bersangkutan?*

3. Pengawasan

- *Bagaimana mekanisme pengawasan anggaran di PKS Tg Seumantoh?*

- *Apa saja hambatan dalam pengawasan anggaran?*
- *Mengapa ada hambatan?*
- *Apa penyebab utama hambatan?*
- *Kapan manajemen menyadari bahwa hambatan ini menjadi permasalahan bagi perusahaan? (Mencoba menggali dinamikanya)*
- *Apa saja langkah yang diambil manajemen dalam mengatasi hambatan yang ada?*
- *Siapakah yang berwenang dalam pengawasan anggaran?*
- *Apakah ini sudah termasuk ke dalam SOP atau Job Desc dari yang bersangkutan?*

4. Fungsi, Peran dan Tanggung Jawab KTU

- *Secara garis besar, apa saja tugas dari KTU?*
- *Apakah fungsi pelaksana dan pengawasan berada pada satu posisi, yakni KTU?*
- *Jika YA: Secara teoritis hal ini tidak diperkenankan, dimana fungsi pelaksana harusnya dipegang oleh Finance Department sedangkan fungsi pengawasan adalah wewenang dari accounting. Mengapa hal demikian terjadi? Bagaimana manajemen PTPN I sebagai induk dari PKS Tg Seumantoh menanggapi hal ini?*
- *Jika TIDAK: Mengapa hal ini tetap saja terjadi? Dan siapakah yang pelaksana anggaran? Dan siapa pula yang mengawasi pelaksana penganggaran?*

5. Biaya Operasional

- *Bisa Anda jelaskan apa saja yang termasuk ke dalam biaya operasional?*
- *Bagaimana prosedur pembiayaan biaya operasional di PKS Tg Seumantoh?*
- *Berdasarkan data yang kami miliki ada beberapa pembiayaan yang melebihi anggaran, bisa Anda jelaskan mengapa terjadi? (Rinci satu persatu dari pembiayaan yang melebihi anggaran)*