

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Setiap organisasi memerlukan perencanaan dan pengawasan kegiatan-kegiatan kerja yang baik. Pentingnya perencanaan dan pengawasan tersebut tidak dapat disangkal lagi dan perannya tidak kalah penting dari faktor-faktor penentu keberhasilan organisasi lainnya. Perencanaan dan pengawasan biaya operasional erat kaitannya dengan anggaran. Anggaran yang bertujuan mengalokasikan sumber daya menuju pencapaian sasaran dan fungsi untuk mengawasi pelaksanaan kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana, dimana anggaran biaya operasional sangat membantu pihak manajemen dalam pengendalian biaya operasional untuk pengeluaran-pengeluaran yang spesifik karena demikian pengeluaran dapat dibatasi dan diarahkan ke saluran yang memberikan paling banyak harapan.

Pengelolaan biaya khususnya biaya operasional tidak terlepas dari perencanaan dan pengawasan biaya itu sendiri. Aktivitas-aktivitas yang dijalankan dalam perusahaan tidak terlepas dari unsur biaya didalamnya. Besar kecilnya biaya akan berpengaruh langsung pada perhitungan laba rugi yang diperoleh pada akhir periode karena biaya itu sendiri merupakan unsur perhitungan laba rugi. Semakin besar biaya operasi suatu organisasi, maka semakin kecil keuntungan yang diperoleh organisasi tersebut, dan begitu juga sebaliknya.

Biaya operasional merupakan unsur biaya yang penting sehingga diperlukan suatu perencanaan dan pengawasan yang baik sebagai tolak ukur serta pedoman agar biaya yang dikeluarkan lebih efisien dan efektif. Kebutuhan akan data biaya berbeda-beda dan biaya-biaya dihitung berdasarkan kondisi dan tujuan yang berbeda-beda serta keperluan pihak-pihak yang berbeda pula. Dalam mengawasi biaya operasional suatu organisasi, seluruh biaya yang dikeluarkan harus dibandingkan dengan rencana yang disusun. Hal ini diperlukan untuk mengetahui apakah ada penyimpangan yang terjadi. Apabila terjadi penyimpangan maka harus dianalisa sebab dan akibat dari penyimpangan tersebut agar semua rencana pengeluaran biaya berjalan dengan baik dan meminimalisasi kebocoran dana atau biaya perusahaan.

Perencanaan berarti penyusunan suatu program kegiatan yang cukup menyeluruh yang meliputi seluruh kegiatan organisasi, sedangkan pengawasan merupakan sarana yang akan mengendalikan organisasi kearah sasaran yang ingin dicapainya. Pengawasan itu dilakukan dalam bentuk perbandingan antara hasil-hasil yang sebenarnya dicapai dengan sasaran dan keputusan-keputusan yang telah ditentukan lebih dahulu. Pengawasan secara terus-menerus atas setiap kegiatan, pekerjaan atau tugas perlu dilakukan, agar kesemuanya itu dilaksanakan dalam batas-batas yang telah ditentukan. Walaupun kegiatan perencanaan menurut partisipasi dari tiap jajaran dalam organisasi, pada dasarnya perencanaan tetap merupakan tugas pimpinan utama organisasi. Walaupun kegiatan perencanaan menurut partisipasi dari tiap jajaran dalam organisasi, pada dasarnya perencanaan tetap merupakan tugas pimpinan utama organisasi.

Berdasarkan uraian diatas terlihat jelas bahwa perencanaan dan pengawasan biaya mempunyai peranan yang sangat penting dalam mendukung organisasi untuk mencapai tujuannya secara efektif dan efisien. Oleh karena itu, penulis ingin mengkaji dan menelaah mengenai biaya operasional sebagai perencanaan dan pengawasan melalui penelitian dengan judul **“Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Pada Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara.”**

B. Perumusan Masalah

Biaya operasional merupakan elemen yang sangat penting dalam pembentukan laba, sehingga perlu dilakukan perencanaan dan pengawasan. Perencanaan dilakukan melalui penyusunan anggaran biaya sedangkan pengawasaan berfungsi sebagai pembanding anantara kenyataan yang terjadi dengan perencanaan yang dibuat. Sesuai dengan hal ini masalah yang dibahas adalah :

1. Sejauh mana pelaksanaan perencanaan dan pengawasan biaya operasional pada Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara?
2. Bagaimana peranan perencanaan dan pengawasaan biaya operasional guna mencegah penyimpangan biaya operasional?

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penulis mengadakan penelitian adalah :

1. Untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan perkuliahan pada Diploma III Fakultas Ekonomi di Universitas Sumatera Utara.

2. Untuk mengetahui sampai sejauh mana pencapaian penetapan perencanaan dan pengawasan biaya operasional pada Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara.
3. Untuk menganalisa dan mengevaluasi perencanaan dan pengawasan biaya operasional perusahaan.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian adalah sebagai berikut :

1. Bagi penulis, untuk menambah ilmu pengetahuan penulis dengan membandingkan teori-teori yang diperoleh selama perkuliahan. Dan juga untuk mengetahui sejauh mana anggaran yang disusun Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengawasan biaya operasional.
2. Sebagai tambahan informasi bagi pihak akademis tentang peranan perencanaan dan pengawasan biaya operasional.
3. Bagi pembaca, untuk menambah pengetahuan dan keterampilan dalam hal perencanaan dan pengawasan biaya operasional.

E. Jadwal dan Sistematika Penulisan

1. Jadwal penelitian

Penelitian ini dilakukan di Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara Jl. T. M. Hanafiah Kampus USU Medan. Untuk lebih jelasnya, jadwal kegiatan ini dapat dilihat pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1.
Jadwal Kegiatan

NO.	KEGIATAN	MINGGU KE				
		1	2	3	4	5
1.	Persiapan					
2.	Pengumpulan Data					
3.	Penulisan Laporan					

Dalam kegiatan pengumpulan data, Penulis melakukan penelitian selama beberapa minggu mulai tanggal 01 Februari s.d 13 Maret 2010 di bagian Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara.

2. Sistematika penulisan

Adapun rincian sistematika penulisan tugas akhir ini yaitu :

a. BAB I : PENDAHULUAN

Menguraikan latar belakang masalah, rumusan masalah, maksud dan tujuan, dan rencana penulisan yang terdiri dari jadwal survei/observasi dan rencana isi.

b. BAB II : PROFIL PERUSAHAAN

Menguraikan sejarah ringkas perusahaan, struktur organisasi, job description, jaringan usaha/kegiatan, kinerja usaha terkini, dan rencana kegiatan.

c. BAB III: TOPIK PENELITIAN

Menguraikan hasil penelitian yang telah dilakukan yaitu mengenai perencanaan dan pengawasan biaya operasional pada Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara .

d. BAB IV: PENUTUP

Menguraikan kesimpulan dan saran terhadap hasil penelitian.