

Lampiran 1 Daftar Kuesioner



## PENGANTAR

Pangururan, Maret 2009

Kepada Yth.

Bapak/Ibu

-----

Di

Tempat

Perihal : **Permohonan Pengisian Angket**

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penulisan tesis saya yang berjudul **“Analisis Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Pegawai di Lembaga Teknis Daerah Pemerintah Kabupaten Samosir”**, dengan ini saya mohon kepada Bapak/Ibu untuk menjawab beberapa pertanyaan angket yang telah disediakan, dan jawaban dari Bapak/Ibu diharapkan objektif artinya diisi apa adanya.

Angket ini bukan tes psikologi dari atasan atau dari manapun yang artinya semua jawaban Bapak/Ibu adalah benar adanya dan jawaban yang diminta sesuai dengan kondisi yang dirasakan, karena itu data dan identitas Bapak/Ibu akan dirahasiakan dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Ibu sebagai pegawai negeri sipil.

Hasil pengisian kuesioner ini akan digunakan secara ilmiah untuk penyelesaian Studi saya di Sekolah Pascasarjana USU Medan dan disamping memberikan masukan

kepada Pemerintah Daerah Kabupaten Samosir untuk perbaikan sistem penilaian kinerja pegawai negeri sipil menuju Samosir yang sejahtera tahun 2010.

Demikianlah pengantar ini dibuat atas perhatian, bantuan dan kerjasamanya Saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

**PAIANHOT SITANGGANG**

## DAFTAR PERTANYAAN (KUESIONER)

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KENERJA PEGAWAI DI LEMBAGA TEKNIS  
DAERAH

PEMERINTAH KABUPATEN SAMOSIR

---

### A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama : .....

Alamat : .....

*Mohon berikan tanda (X) pada jawaban yang Bapak/Ibu anggap sesuai dengan kondisi yang berlaku pada tahun 2008-2009*

1. Jenis Kelamin Bapak/Ibu, Sdra/I.

Laki-laki                       Perempuan

2. Pendidikan Terakhir Bapak/Ibu, Sdra/I.

Dibawah SLTA                       SLTA/Sederajat

DIII/Sarjana Muda                       Strata 1 (S1)                       Strata 2 (S2)

3. Sudah berapa lama Bapak/Ibu, Sdra/I sebagai Pegawai Negeri Sipil sejak pengangkatan pertama:

1-5 Tahun                       6-10 Tahun                       11-15 Tahun

16-20 Tahun                       21-25 Tahun                       25-30 Tahun

4. Pangkat/Golongan/Ruang Bapak/Ibu, Sdra/I :

Golongan I                       Golongan II                       Golongan III

Golongan IV

5. Jabatan/Eselon Bapak/Ibu, Sdra/I saat ini :

III/Sekretaris/Kabid                       IV/Kasi/Kasubbid

Non Eselon/Staf

6. Umur Bapak/Ibu, Sdra/I saat ini

20-30 Tahun

31-40 Tahun

41-50 Tahun

51-60 Tahun

**B. PERTANYAAN UNTUK VARIABEL KOMPETENSI (X<sub>1</sub>)**

Berilah tanda silang (X) pada salah satu pilihan yang paling cocok dengan pendapat Bapak/Ibu.

1. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat intensitas kemampuan yang dimiliki secara umum dalam mengatasi masalah pekerjaan di kantor ?

- Selalu
- Sering
- Kadang-kadang
- Jarang
- Tidak pernah

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

2. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat keluwesan dalam melakukan pekerjaan sehari-hari?

- Sangat luwes sekali
- Luwes sekali
- Luwes
- Kurang luwes
- Tidak luwes

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

3. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I kemampuan yang dimiliki dalam memecahkan masalah-masalah dengan hasil yang memuaskan ?

- Sangat mampu sekali
- Mampu sekali
- Mampu
- Kurang mampu
- Tidak mampu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

4. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I kemampuan yang dimiliki dalam mengerjakan tugas-tugas yang sangat sulit?
- Sangat mampu sekali
  - Mampu sekali
  - Mampu
  - Kurang mampu
  - Tidak mampu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

5. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat dukungan lingkungan kerja untuk mengetahui hal-hal baru terkait dengan pekerjaan?
- Sangat mendukung sekali
  - Sangat mendukung
  - Mendukung
  - Kurang mendukung
  - Tidak mendukung

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

6. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat penguasaan teknis yang dimiliki dalam bekerja dan proses yang terkait dengan pekerjaan tersebut?
- Sangat menguasai sekali
  - Sangat menguasai
  - Menguasai
  - Kurang menguasai
  - Tidak menguasai

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

7. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I kemampuan dalam berkomunikasi dengan rekan kerja ataupun dengan masyarakat?
- Sangat baik sekali
  - Sangat baik
  - Baik
  - Kurang baik
  - Tidak baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

8. Bagaimana tingkat keterbukaan yang dimiliki Bapak/Ibu, Sdra/I terhadap penerimaan atas gagasan-gagasan baru dalam pekerjaan kantor?

- Sangat terbuka sekali
- Sangat terbuka
- Terbuka
- Kurang terbuka
- Tidak terbuka

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

9. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat efisiensi dan efektifitas kerja yang dimiliki untuk mengerjakan tugas-tugas rutin di kantor?

- Sangat efektif dan efisien sekali
- Sangat efektif dan efisien
- Efektif dan efisien
- Kurang efektif dan efisien
- Tidak efektif dan efisien

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

10. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I apakah diperlukan pembekalan perihal pengetahuan dan ketrampilan agar mampu mengerjakan tugas lebih baik lagi?

- Sangat perlu sekali
- Sangat perlu
- Perlu
- Kurang perlu
- Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

11. Bagaimana perhatian Bapak/Ibu, Sdra/I terhadap konsentrasi dalam bekerja?

- Sangat memperhatikan sekali
- Sangat memperhatikan
- Memperhatikan
- Kurang memperhatikan
- Tidak memperhatikan

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

12. Bagaimana tingkat intensitas atasan Bapak/Ibu, Sdra/I dalam memberikan pembinaan tingkah laku yang positif dan semangat kerja?

- Selalu
- Sering
- Kadang-kadang
- Jarang
- Pernah

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

13. Bagaimana tingkat kesempatan yang diberikan pimpinan Bapak/Ibu, Sdra/I dalam pengembangan bakat dan prakarsa program?

- Selalu
- Sering
- Kadang-kadang
- Jarang
- Pernah

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

14. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat ketrampilan khusus yang dimiliki dalam mengoperasikan komputer/mesin ketik atau perangkat pendukung perkantoran lainnya?

- Sangat terampil sekali
- Sangat terampil
- Terampil
- Kurang Terampil
- Tidak Terampil
- Tidak mendukung

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

15. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tentang diperlukannya pengarahan dalam setiap program kerja, pelaksanaan tugas dan fungsi oleh atasan?

- Sangat perlu sekali
- Sangat perlu
- perlu

- Kurang perlu
- Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

16. Bagaimana menurut Bapak Ibu, Sdra/I tingkat pemahaman terhadap perencanaan kerja, pelaksanaan kerja dan evaluasi kerja di satuan kerja anda ?

- Sangat memahami sekali
- Sangat memahami
- Memahami
- Kurang memahami
- Tidak memahami

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

17. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I diperlukannya kerjasama tim dalam mendukung pelaksanaan kerja ?

- Sangat perlu sekali
- Sangat perlu
- Perlu
- Kurang perlu
- Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

18. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat intensitas yang dialami bekerja dalam tekanan ?

- Selalu
- Sering
- Kadang-kadang
- Jarang
- Tidak pernah

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

19. Bagaimana tingkat ketrampilan Bapak/Ibu. Sdra/I dalam memahami teknis pekerjaan dan melaksanakannya secara benar dan teliti?

- Sangat terampil sekali
- Sangat terampil
- Terampil



- Kurang terampil
- Tidak terampil

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

20. Bagaimana Bapak/Ibu, Sdra/I dalam pengaturan waktu /jadwal dan mematuhi secara tepat ?

- Sangat baik sekali
- Sangat baik
- Baik
- Kurang baik
- Tidak baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

**C. PERTANYAAN UNTUK VARIABEL BUDAYA KERJA (X<sub>2</sub>)**

1. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat inisiatif dalam bekerja ?

- Sangat berinisiatif sekali
- Sangat berinisiatif
- Berinisiatif
- Kurang berinisiatif
- Tidak berinisiatif

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

2. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setuju bahwa tugas-tugas dikantor merupakan pekerjaan yang harus dikerjakan dengan baik ?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

3. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setuju bahwa tugas-tugas tidak perlu dikerjakan serius karena gaji tidak bertambah?

- Sangat setuju sekali

- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

4. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa tugas-tugas kantor harus dikerjakan sepenuh hati walaupun banyak waktu untuk mengerjakannya?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

5. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa waktu kerja hanyalah sebatas waktunya saja?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

6. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa pekerjaan yang tidak selesai dikantor bila perlu diselesaikan dirumah jika memang terdesak?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

7. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa disiplin waktu tiba dikantor harus selalu tepat waktu?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

8. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I perlukah selalu berkordinasi dengan atasan ?

- Sangat diperlukan sekali
- Sangat diperlukan
- Diperlukan
- Kurang diperlukan
- Tidak diperlukan

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

9. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I apakah setujuakah bahwa dalam bekerja hanyalah jika diperlukan saja?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

10. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuh bahwa kordinasi yang baik akan membantu keberhasilan dalam mencapai kinerja yang optimal?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

11. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuh bahwa pekerjaan harus cepat selesai tanpa mempertimbangkan kualitasnya?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

12. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kecepatan, ketepatan dan sistematika kerja harus diperhatikan dalam bekerja?

- Sangat perlu sekali diperhatikan
- Sangat perlu
- Perlu seadanya saja
- Kurang perlu
- Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

13. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I perlukah nilai-nilai budaya diterapkahn dalam mengatasi masalah-masalah kerja yang terkait dengan publik?

- Sangat perlu sekali
- Sangat perlu
- Diperlukan
- Kurang perlu
- Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

14. Setujukah Bapak/Ibu, Sdra/I bahwa peraturan perundang-undangan merupakan acuan yang harus dipatuhi dalam bekerja?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

15. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujukah bahwa pelayanan kepada masyarakat merupakan hal yang harus dikedepankan ?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

16. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujukah bahwa pekerjaan yang dilakukan merupakan tanggung jawab individu?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju

Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

17. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa resiko dari pekerjaan merupakan hal yang wajar dan tanggung jawab individu?

Sangat setuju sekali

Sangat setuju

Setuju

Kurang setuju

Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

18. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa dalam bekerja selalu ingin dihormati oleh siapapun?

Sangat setuju sekali

Sangat setuju

Setuju

Kurang setuju

Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

19. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I perlukah bantuan dari rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan?

Sangat diperlukan sekali

Sangat diperlukan

Diperlukan seadanya saja

Kurang diperlukan

Tidak diperlukan

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

20. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa sesama rekan kerja harus membantu yang mendapat kesulitan ?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

21. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah bahwa kesalahan atasan harus ditutupi agar disenangi?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

22. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah menggantikan pekerjaan rekan kerja apabila berhalangan hadir?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju
- Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

23. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I setujuakah apabila ada teman yang mengantuk dalam bekerja akan mengejeknya?

- Sangat setuju sekali
- Sangat setuju
- Setuju
- Kurang setuju

Tidak setuju

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

24. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I penghargaan terhadap teman sekerja?

Sangat perlu dihargai sekali

Sangat perlu

Diperlukan seadanya saja

Kurang perlu

Tidak perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

25. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I perlukah memberikan dorongan terhadap rekan kerja agar mengeluarkan ide dan gagasan yang baik untuk penyelesaian pekerjaan lebih baik?

Sangat perlu sekali

Sangat perlu

Perlu

Kurang perlu

Tidak Perlu

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

**D. PERTANYAAN UNTUK VARIABEL KEPUASAN KERJA (X<sub>3</sub>)**

1. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika dalam melaksanakan tugas diberi kesempatan untuk menggunakan ketrampilan dan kemampuan yang dimiliki?

Sangat puas sekali

Sangat puas

Puas

Kurang puas

Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....



2. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika dalam melaksanakan tugas diberi kebebasan seluas-luasnya?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

3. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika diberikan banyak variasi (tidak monoton)?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

4. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika hasil kerja diberikan penghargaan?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

5. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika diberi umpan balik terhadap hasil kerja yang dinilai baik?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

6. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan dengan sistem promosi yang dianut kantor, apakah diberi kesempatan untuk dipromosikan?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

7. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terkait sistem promosi apakah dilakukan secara wajar dan adil?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

8. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasasan terkait promosi apakah sudah jelas sesuai dengan prosedur yang berlaku?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

9. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan diberikan penghargaan apabila berprestasi?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

10. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika harapan-harapan dalam pekerjaan terpenuhi ?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

11. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap keadaan fisik bangunan tempat bekerja ?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

12. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap ruangan kerja dan lingkungan kerja saat ini ?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

13. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap peralatan dan perlengkapan kerja saat ini ?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

14. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap sesama rekan kerja saat ini, apakah memberi pujian jika berkinerja baik antara sesama pegawai?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

15. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap sesama rekan kerja terkait dengan kerjasama dan membantu jika mengalami kesulitan?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas

Tidak puas  
Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

16. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan dengan rekan kerja terkait dengan interaksi sosial?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

17. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan dengan gaji/tunjangan sebanding dengan beban kerja yang dimiliki?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

18. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan jika diberikan keleluasaan memberikan pendapat terhadap evaluasi pekerjaan dan pelaksanaannya?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas
- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....  
.....

19. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, Sdra/I tingkat kepuasan terhadap pekerjaan yang didapat pada saat ini secara umum?

- Sangat puas sekali
- Sangat puas
- Puas

- Kurang puas
- Tidak puas

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu, Sdra/I

.....

.....

**E. PERTANYAAN UNTUK VARIABEL KINERJA (Y)**

1. Bagaimana kemampuan Bapak/Ibu, Sdra/I dalam menangani dan menyelesaikan tugas pokok sehari-hari sesuai dengan tugas pokok yang ada?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

2. Bagaimana kemampuan Bapak/Ibu Sdra/I dalam menangani volume pekerjaan?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

3. Bagaimana pengetahuan Bapak/Ibu Sdra/I tentang pekerjaan saat ini ?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

4. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat efisiensi dalam bekerja?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

5. Bagaimana kemampuan Bapak/Ibu Sdra/I dalam merencanakan kerja secara sistematis?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

6. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat kreatifitas dalam pelaksanaan pekerjaan?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

7. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat akurasi (jarang membuat kesalahan dalam pekerjaan/tidak berulang-ulang melakukan pekerjaan karena kesalahan)?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

8. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I kualitas pekerjaan yang dilakukan ?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik

- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

9. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat inisiatif dalam bekerja secara umum?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

10. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat penyelesaian pekerjaan tepat waktu/sesuai jadwal?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

11. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I keterandalan yang dimiliki dalam melakukan pekerjaan?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

12. Bagaimana menurut Bapak/Ibu tingkat kehadiran selama ini (rata-rata kehadiran setiap bulan)?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik



- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....  
.....

13. Bagaimana menurut Bapak/Ibu kemampuan dalam berkordinasi dengan instansi lain untuk pekerjaan yang kompleks (lintas satuan kerja)?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....  
.....

14. Bagaimana menurut Bapak/Ibu ketrampilan yang dimiliki dalam menangani administrasi kantor?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....  
.....

15. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I kemampuan menganalisa masalah dalam bekerja?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....  
.....

16. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat kerjasama dengan rekan sekerja?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik

- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

17. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat kerjasama dengan pimpinan (Kepala Satuan Kerja Lembaga Teknis)?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

18. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I tingkat komunikasi dengan rekan kerja dan masyarakat ?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

19. Bagaimana menurut Bapak/Ibu Sdra/I pemahaman terhadap aturan perundang-undangan?

- Sangat Baik Sekali
- Sangat Baik
- Baik
- Kurang Baik
- Tidak Baik

Berikan penjelasan atas jawaban Bapak/Ibu Sdra/I

.....

.....

Demikian Kuesioner saya isi dengan sebenar-benarnya sesuai dengan kondisi yang saya rasakan dalam kapasitas saya sebagai Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Samosir. Panguruan, .....2009

Saya yang membuat.

=====

Lampiran 2.

KARAKTERISTIK RESPONDEN

PEGAWAI PADA LEMBAGA TEKNIS DAERAH KABUPATEN SAMOSIR

NOMOR RESPONDEN	JABATAN	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	LAMA PNS		GOL	UMUR	KETERANGAN
				TAHUN				
1	ESELON III	LAKI	STRATA 1	25	21-25 TAHUN	IV	53	INSPEK
2	ESELON III	LAKI	STRATA 1	20	21-25 TAHUN	IV	53	INSPEK
3	ESELON III	LAKI	STRATA 1	19	16-20 TAHUN	IV	46	BAPPEDA
4	ESELON III	LAKI	STRATA 1	13	11-15 TAHUN	IV	42	BAPPEDA
5	ESELON III	LAKI	STRATA 1	12	11-15 TAHUN	IV	43	BAPPEDA
6	ESELON III	LAKI	STRATA 1	5	1-5 TAHUN	III	35	BAPPEDA
7	ESELON III	LAKI	STRATA 1	21	21-25 TAHUN	IV	54	PMD
8	ESELON III	LAKI	STRATA 1	17	16-20 TAHUN	IV	45	BKD
9	ESELON III	LAKI	STRATA 1	24	21-25 TAHUN	IV	54	BKD
10	ESELON III	LAKI	STRATA 1	17	16-20 TAHUN	IV	45	SATPOL
11	ESELON III	LAKI	STRATA 1	5	1-5 TAHUN	III	37	BKD
12	ESELON III	LAKI	STRATA 1	22	21-25 TAHUN	IV	50	PEN MDL
13	ESELON III	LAKI	STRATA 1	23	21-25 TAHUN	IV	51	PEN MDL

<b>14</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 1	24	21-25 TAHUN	IV	51	TAN PANGAN
<b>15</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 1	24	21-25 TAHUN	IV	54	LINGK
<b>16</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 2	18	16-20 TAHUN	IV	52	LINGK
<b>17</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 1	12	11-15 TAHUN	IV	46	RSUD
<b>18</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 2	13	11-15 TAHUN	IV	43	RSUD
<b>19</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 1	21	21-25 TAHUN	IV	55	KESBANGPOL
<b>20</b>	ESELON III	LAKI	STRATA 1	16	16-20 TAHUN	IV	47	BKD
<b>21</b>	ESELON III	PEREMPUAN	STRATA 1	12	11-15 TAHUN	III	43	LINGK
<b>22</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	28	26-30 TAHUN	III	54	INSPEK
<b>23</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	8	6-10 TAHUN	III	42	BAPPEDA
<b>24</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	21	21-25 TAHUN	III	49	PMD
<b>25</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	48	KESBANGPOL
<b>26</b>	ESELON IV	LAKI	DIBAWAH SLTA	20	21-25 TAHUN	III	52	BKD
<b>27</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	6	6-10 TAHUN	III	32	BKD
<b>28</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	STRATA 1	5	1-5 TAHUN	III	44	TAN PANGAN
<b>29</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	22	21-25 TAHUN	III	51	TAN PANGAN
<b>30</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	52	TAN PANGAN

<b>31</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	15	11-15 TAHUN	III	42	RSUD
<b>32</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	23	21-25 TAHUN	III	55	LINGK
<b>33</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	SLTA	12	11-15 TAHUN	III	41	RSUD
<b>34</b>	ESELON IV	LAKI	DIII	10	6-10 TAHUN	III	41	RSUD
<b>35</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	45	RSUD
<b>36</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	SLTA	10	6-10 TAHUN	III	40	RSUD
<b>37</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	43	RSUD
<b>38</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	11	11-15 TAHUN	IV	41	KESBANGPOL
<b>39</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	25	21-25 TAHUN	III	53	KESBANGPOL
<b>40</b>	ESELON IV	LAKI	D III	12	11-15 TAHUN	III	42	KESBANGPOL
<b>41</b>	ESELON IV	LAKI	STRATA 1	8	6-10 TAHUN	III	45	SATPOL
<b>42</b>	ESELON IV	LAKI	D II	12	11-15 TAHUN	III	42	SATPOL
<b>43</b>	ESELON IV	LAKI	SLTA	20	16-20 TAHUN	III	49	KB
<b>44</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	D III	15	11-15 TAHUN	III	41	KB
<b>45</b>	ESELON IV	PEREMPUAN	SLTA	12	11-15 TAHUN	III	38	KB
<b>46</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	27	INSPEK
<b>47</b>	STAF	LAKI	D III	3	1-5 TAHUN	II	25	INSPEK

<b>48</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	36	BAPPEDA
<b>49</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	33	BAPPEDA
<b>50</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	32	BAPPEDA
<b>51</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	26	BAPPEDA
<b>52</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	3	1-5 TAHUN	II	24	BAPPEDA
<b>53</b>	STAF	LAKI	DIII	1	1-5 TAHUN	II	28	PMD
<b>54</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	37	BKD
<b>55</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	27	BKD
<b>56</b>	STAF	LAKI	DIII	3	1-5 TAHUN	II	27	BKD
<b>57</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	35	PEN MDL
<b>58</b>	STAF	PEREMPUAN	D III	3	1-5 TAHUN	II	27	PEN MDL
<b>59</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	12	11-15 TAHUN	III	45	TAN PANGAN
<b>60</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	32	LINGK
<b>61</b>	STAF	LAKI	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	46	LINGK
<b>62</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	3	1-5 TAHUN	II	31	LINGK
<b>63</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	32	RSUD
<b>64</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	6	6-10 TAHUN	III	32	RSUD

<b>65</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	6	6-10 TAHUN	II	29	RSUD
<b>66</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	33	RSUD
<b>67</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>68</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	5	1-5 TAHUN	II	27	RSUD
<b>69</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	6	6-10 TAHUN	II	29	RSUD
<b>70</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	29	RSUD
<b>71</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	29	RSUD
<b>72</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	28	RSUD
<b>73</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	27	RSUD
<b>74</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>75</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	25	RSUD
<b>76</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>77</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	25	RSUD
<b>78</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	25	RSUD
<b>79</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	24	RSUD
<b>80</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	33	RSUD
<b>81</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	3	1-5 TAHUN	II	29	RSUD



<b>82</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	8	6-10 TAHUN	II	30	RSUD
<b>83</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>84</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>85</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	29	RSUD
<b>86</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	12	11-15 TAHUN	II	34	RSUD
<b>87</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	4	1-5 TAHUN	II	32	RSUD
<b>88</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	1	1-5 TAHUN	II	26	RSUD
<b>89</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	1	1-5 TAHUN	II	24	RSUD
<b>90</b>	STAF	LAKI	SLTA	26	26-30 TAHUN	II	49	KESBANGPOL
<b>91</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	II	29	KESBANGPOL
<b>92</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	32	SATPOL
<b>93</b>	STAF	LAKI	SLTA	3	1-5 TAHUN	II	30	SATPOL
<b>94</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	3	1-5 TAHUN	II	30	KESBANGPOL
<b>95</b>	STAF	LAKI	SLTA	3	1-5 TAHUN	II	27	KESBANGPOL
<b>96</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	2	1-5 TAHUN	III	28	KESBANGPOL
<b>97</b>	STAF	LAKI	DIII	1	1-5 TAHUN	II	28	RSUD
<b>98</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	8	6-10 TAHUN	III	40	RSUD

<b>99</b>	STAF	LAKI	DIII	10	6-10 TAHUN	II	31	RSUD
<b>100</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	17	16-20 TAHUN	III	43	
<b>101</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	20	16-20 TAHUN	IV	48	
<b>102</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	3	1-5 TAHUN	III	28	
<b>103</b>	STAF	LAKI	DIBAWAH SLTA	18	16-20 TAHUN	II	49	
<b>104</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	5	1-5 TAHUN	III	34	
<b>105</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	3	1-5 TAHUN	III	31	
<b>106</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	5	1-5 TAHUN	III	37	
<b>107</b>	STAF	PEREMPUAN	D III	10	6-10 TAHUN	III	43	
<b>108</b>	STAF	PEREMPUAN	D III	18	16-20 TAHUN	IV	48	
<b>109</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	4	1-5 TAHUN	III	34	
<b>110</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	24	21-25 TAHUN	IV	49	
<b>111</b>	STAF	LAKI	SLTA	3	1-5 TAHUN	II	24	KESBANGPOL
<b>112</b>	STAF	LAKI	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	31	BAPPEDA
<b>113</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	3	1-5 TAHUN	II	27	BAPPEDA
<b>114</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	1	1-5 TAHUN	II	26	BAPPEDA
<b>115</b>	STAF	LAKI	DIII	3	1-5 TAHUN	II	33	PMD

<b>116</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	3	1-5 TAHUN	II	23	BKD
<b>117</b>	STAF	LAKI	D1	2	1-5 TAHUN	II	25	BKD
<b>118</b>	STAF	LAKI	SLTA	24	21-25 TAHUN	III	53	TAN PANGAN
<b>119</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	29	TAN PANGAN
<b>120</b>	STAF	PEREMPUAN	STRATA 1	1	1-5 TAHUN	III	32	TAN PANGAN
<b>121</b>	STAF	LAKI	DIII	3	1-5 TAHUN	II	26	TAN PANGAN
<b>122</b>	STAF	LAKI	SLTA	1	1-5 TAHUN	II	27	TAN PANGAN
<b>123</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	1	1-5 TAHUN	II	25	LINGK
<b>124</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	44	RSUD
<b>125</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	22	21-25 TAHUN	III	52	RSUD
<b>126</b>	STAF	PEREMPUAN	SLTA	9	6-10 TAHUN	III	35	RSUD
<b>127</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	32	RSUD
<b>128</b>	STAF	LAKI	DIII	3	1-5 TAHUN	II	34	RSUD
<b>129</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	4	1-5 TAHUN	II	31	RSUD
<b>130</b>	STAF	LAKI	SLTA	28	26-30 TAHUN	II	28	TAN PANGAN
<b>131</b>	STAF	LAKI	SLTA	15	11-15 TAHUN	III	41	KB
<b>132</b>	STAF	PEREMPUAN	DIII	14	11-15 TAHUN	III	40	KB

133	STAF	PEREMPUAN	DIII	15	11-15 TAHUN	III	40	KB
-----	------	-----------	------	----	-------------	-----	----	----

Lampiran 3.

## DATA JAWABAN RESPONDEN

## HASIL PENGISIAN KUESIONER PADA VARIABEL KOMPETENSI

RESPONDEN NOMOR	JABATAN	VARIABEL KOMPETENSI (X1)																				TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	ESELON III	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	78
2	ESELON III	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
3	ESELON III	2	3	2	3	3	1	1	1	4	3	5	2	1	3	3	3	5	5	3	1	54
4	ESELON III	4	4	4	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	3	5	4	3	4	78
5	ESELON III	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	5	4	4	4	5	3	4	1	78
6	ESELON III	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	5	3	3	5	83
7	ESELON III	5	4	4	5	3	5	5	5	4	5	5	2	1	2	3	3	5	5	2	4	77
8	ESELON III	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	3	2	3	3	4	5	4	3	5	77
9	ESELON III	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	4	3	4	3	5	5	5	4	3	4	83
10	ESELON III	4	4	3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	67
11	ESELON III	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	5	5	3	4	5	79
12	ESELON III	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	85
13	ESELON III	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	94

<b>14</b>	ESELON III	4	4	3	3	4	5	5	2	3	5	4	3	3	5	4	5	3	3	3	4	75
<b>15</b>	ESELON III	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	5	5	2	3	3	63
<b>16</b>	ESELON III	5	5	5	4	3	4	5	5	5	3	5	2	3	3	2	4	5	4	3	4	79
<b>17</b>	ESELON III	3	3	3	3	5	5	5	2	5	5	5	2	2	3	4	5	5	1	3	3	72
<b>18</b>	ESELON III	5	3	4	4	5	3	3	3	4	4	5	3	2	1	3	3	4	3	2	1	65
<b>19</b>	ESELON III	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5	3	2	3	2	5	3	3	2	5	79
<b>20</b>	ESELON III	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	89
<b>21</b>	ESELON III	4	3	3	4	4	5	5	4	4	4	5	3	2	3	3	5	4	3	4	4	76
<b>22</b>	ESELON IV	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
<b>23</b>	ESELON IV	3	4	3	3	3	4	4	3	4	1	3	2	4	2	3	2	3	3	3	3	60
<b>24</b>	ESELON IV	4	4	3	1	4	3	5	2	5	2	4	4	2	2	3	5	4	4	4	4	69
<b>25</b>	ESELON IV	3	4	3	3	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	83
<b>26</b>	ESELON IV	4	5	4	4	5	5	5	5	5	3	5	1	3	5	1	5	5	3	2	5	80
<b>27</b>	ESELON IV	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	3	5	4	5	84
<b>28</b>	ESELON IV	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	77
<b>29</b>	ESELON IV	3	3	3	2	1	3	5	1	5	1	5	1	1	1	1	5	4	1	5	5	56

<b>30</b>	ESELON IV	4	4	4	2	2	4	4	1	4	2	4	4	2	2	2	5	4	2	2	3	61
<b>31</b>	ESELON IV	3	4	3	3	1	4	4	1	4	2	4	2	2	2	2	5	4	1	2	5	58
<b>32</b>	ESELON IV	3	3	3	2	5	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	5	5	1	4	4	74
<b>33</b>	ESELON IV	3	4	4	3	1	3	4	1	5	2	5	1	1	1	1	5	5	1	2	4	56
<b>34</b>	ESELON IV	3	3	3	2	1	4	4	1	5	2	5	2	2	2	2	5	4	1	2	3	56
<b>35</b>	ESELON IV	2	3	3	3	1	4	4	1	5	2	5	2	2	2	2	5	4	1	2	2	55
<b>36</b>	ESELON IV	4	4	3	3	2	4	4	2	4	1	5	3	3	3	3	5	4	2	3	5	67
<b>37</b>	ESELON IV	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	74
<b>38</b>	ESELON IV	3	4	4	3	2	4	4	5	5	2	5	3	5	3	4	5	3	2	3	4	73
<b>39</b>	ESELON IV	3	4	3	3	4	3	4	5	5	3	5	1	2	3	2	5	3	4	3	4	69
<b>40</b>	ESELON IV	5	4	4	3	3	4	5	4	5	3	5	4	5	4	4	5	3	3	4	3	80
<b>41</b>	ESELON IV	5	5	4	5	5	4	5	5	5	3	4	4	3	2	4	5	5	4	3	4	84
<b>42</b>	ESELON IV	4	4	4	3	3	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	76
<b>43</b>	ESELON IV	3	3	3	3	3	3	4	2	5	5	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	63
<b>44</b>	ESELON IV	5	5	4	3	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	3	5	3	87
<b>45</b>	ESELON IV	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	74

<b>46</b>	STAF	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	80
<b>47</b>	STAF	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	88
<b>48</b>	STAF	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	3	86
<b>49</b>	STAF	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	5	3	3	3	74
<b>50</b>	STAF	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5	4	2	2	2	2	2	4	3	3	2	63
<b>51</b>	STAF	4	3	4	3	2	3	4	4	3	5	5	3	3	4	2	2	2	3	3	3	65
<b>52</b>	STAF	4	4	2	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	5	4	4	84
<b>53</b>	STAF	5	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	76
<b>54</b>	STAF	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	1	4	5	4	2	4	78
<b>55</b>	STAF	3	4	3	3	2	4	5	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	5	1	4	69
<b>56</b>	STAF	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	2	73
<b>57</b>	STAF	5	5	3	2	2	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	5	2	4	3	70
<b>58</b>	STAF	4	3	4	1	3	4	3	3	4	5	4	2	1	2	2	2	5	5	3	1	61
<b>59</b>	STAF	4	4	3	3	1	3	3	1	5	2	5	2	2	2	2	5	5	2	4	4	62
<b>60</b>	STAF	4	3	4	4	3	5	4	3	5	2	5	4	3	3	3	3	4	4	2	4	72
<b>61</b>	STAF	4	4	4	3	1	3	3	1	4	4	4	2	2	2	2	4	4	2	2	4	59



<b>62</b>	STAF	3	3	3	3	1	4	4	1	4	2	5	2	2	2	2	4	4	2	2	4	57
<b>63</b>	STAF	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5	4	2	2	2	2	2	4	3	3	2	63
<b>64</b>	STAF	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	5	3	4	5	87
<b>65</b>	STAF	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	5	3	3	3	71
<b>66</b>	STAF	3	3	3	3	4	5	5	3	5	3	4	2	4	3	4	3	5	3	3	3	71
<b>67</b>	STAF	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	89
<b>68</b>	STAF	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	1	1	1	3	5	3	2	5	73
<b>69</b>	STAF	3	3	2	3	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	5	79
<b>70</b>	STAF	3	3	3	3	2	4	4	3	3	5	4	1	1	2	2	2	5	5	2	5	62
<b>71</b>	STAF	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	2	3	3	3	3	5	5	2	5	5	83
<b>72</b>	STAF	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	2	4	90
<b>73</b>	STAF	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	5	3	4	3	3	4	5	3	3	5	80
<b>74</b>	STAF	5	5	5	4	3	5	5	5	4	5	4	3	2	2	2	4	5	3	4	4	79
<b>75</b>	STAF	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	71
<b>76</b>	STAF	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	78
<b>77</b>	STAF	3	5	3	4	4	5	5	3	3	5	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	74

<b>78</b>	STAF	3	3	2	3	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	5	79
<b>79</b>	STAF	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	1	5	91
<b>80</b>	STAF	3	4	3	3	2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	85
<b>81</b>	STAF	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	3	3	3	5	4	3	3	66
<b>82</b>	STAF	3	2	2	3	2	3	4	3	4	5	5	3	2	2	2	4	5	5	2	4	65
<b>83</b>	STAF	4	4	3	3	4	3	5	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	73
<b>84</b>	STAF	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	5	4	2	5	4	4	4	3	2	71
<b>85</b>	STAF	4	5	3	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	3	3	5	2	4	5	5	85
<b>86</b>	STAF	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	4	91
<b>87</b>	STAF	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	1	5	5	91
<b>88</b>	STAF	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	1	5	92
<b>89</b>	STAF	3	4	4	3	4	4	4	5	4	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	74
<b>90</b>	STAF	4	5	1	2	1	5	3	1	5	1	5	1	1	1	3	3	2	5	3	5	57
<b>91</b>	STAF	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	71
<b>92</b>	STAF	3	3	3	3	2	3	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	65
<b>93</b>	STAF	1	3	1	2	3	3	5	5	4	1	5	5	5	5	5	5	3	4	1	4	70

<b>94</b>	STAF	3	5	3	3	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	5	87
<b>95</b>	STAF	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	79
<b>96</b>	STAF	4	5	3	3	2	3	4	5	4	2	5	4	2	2	3	3	2	4	5	5	70
<b>97</b>	STAF	3	3	3	4	4	5	3	5	5	4	3	3	4	5	4	5	1	4	5	5	78
<b>98</b>	STAF	3	3	5	3	4	5	5	3	5	5	3	3	4	5	3	5	1	4	5	5	79
<b>99</b>	STAF	4	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	81
<b>100</b>	STAF	3	3	4	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	68
<b>101</b>	STAF	2	4	3	3	5	5	3	5	5	2	2	3	3	5	5	4	1	1	2	3	66
<b>102</b>	STAF	4	3	3	3	4	5	5	2	4	2	5	3	2	3	2	3	3	3	4	4	67
<b>103</b>	STAF	2	4	3	2	2	2	4	1	1	2	4	4	2	2	2	2	4	3	3	4	53
<b>104</b>	STAF	2	2	3	3	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	3	2	2	38
<b>105</b>	STAF	3	4	4	4	3	4	5	1	5	4	3	1	1	1	1	5	3	1	1	5	59
<b>106</b>	STAF	3	4	3	3	5	5	5	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	85
<b>107</b>	STAF	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1	3	46
<b>108</b>	STAF	5	3	3	2	3	5	4	4	5	4	4	1	1	2	2	5	4	3	2	5	67
<b>109</b>	STAF	2	2	3	3	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	3	2	2	38

<b>110</b>	STAF	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	96
<b>111</b>	STAF	5	4	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	89
<b>112</b>	STAF	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	78
<b>113</b>	STAF	4	5	4	4	1	4	5	1	5	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	2	71
<b>114</b>	STAF	3	5	3	3	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
<b>115</b>	STAF	3	3	3	3	1	4	4	1	5	1	5	2	2	2	2	5	4	1	2	3	56
<b>116</b>	STAF	4	4	4	4	4	4	4	1	5	3	4	2	2	2	2	4	4	2	2	4	65
<b>117</b>	STAF	3	3	2	2	1	2	2	1	4	1	4	2	2	2	2	4	4	2	5	5	53
<b>118</b>	STAF	4	4	3	3	2	3	3	1	4	2	5	2	2	2	2	4	4	1	2	4	57
<b>119</b>	STAF	3	3	3	3	2	3	4	1	5	2	4	2	2	2	2	5	5	2	2	2	57
<b>120</b>	STAF	4	4	3	2	1	3	4	1	4	2	5	2	2	2	2	4	5	1	2	3	56
<b>121</b>	STAF	4	4	4	3	1	5	5	1	4	1	3	1	1	1	1	4	4	2	1	2	52
<b>122</b>	STAF	4	4	4	1	1	3	3	1	4	1	5	1	1	1	1	4	4	1	4	4	52
<b>123</b>	STAF	3	3	3	3	1	3	4	1	4	1	3	1	1	1	1	4	4	1	1	1	44
<b>124</b>	STAF	3	3	3	3	1	3	4	1	4	3	4	3	3	3	3	4	5	2	3	2	60
<b>125</b>	STAF	3	3	4	4	1	2	4	2	5	1	5	2	2	2	2	4	4	1	2	1	54

<b>126</b>	STAF	5	4	4	4	2	5	4	2	4	1	5	1	1	1	1	5	5	1	1	1	57
<b>127</b>	STAF	3	4	3	3	2	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	5	5	1	4	2	73
<b>128</b>	STAF	4	4	3	3	1	4	5	2	5	3	4	1	1	3	3	3	4	2	1	1	57
<b>129</b>	STAF	3	4	3	3	3	4	5	2	5	3	4	3	3	4	3	5	5	1	3	2	68
<b>130</b>	STAF	3	3	2	3	4	3	3	5	4	4	4	3	3	2	4	3	5	3	5	5	71
<b>131</b>	STAF	4	4	3	3	2	4	5	3	4	4	5	3	2	3	4	5	5	3	3	4	73
<b>132</b>	STAF	5	4	4	3	3	3	3	2	3	2	2	3	4	4	4	5	4	2	4	1	65
<b>133</b>	STAF	4	5	3	3	4	4	4	2	4	3	4	3	2	3	4	5	5	2	3	4	71

HASIL PENGISIAN KUESIONER PADA VARIABEL BUDAYA KERJA

RESPONDEN NOMOR	JABATAN	VARIABEL BUDAYA KERJA (X2)																									TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	ESELON III	3	4	3	4	2	2	4	4	3	4	2	3	4	4	5	4	3	2	4	4	2	4	2	4	4	84
2	ESELON III	4	4	4	4	4	4	5	2	4	5	2	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	97
3	ESELON III	4	5	4	3	4	4	5	3	5	2	5	5	4	5	5	4	3	5	1	4	2	4	5	4	4	99
4	ESELON III	5	4	2	4	3	4	4	3	5	5	2	3	4	4	5	4	1	1	2	4	2	4	1	4	4	84
5	ESELON III	4	4	1	4	2	4	4	4	4	5	1	3	4	4	4	5	2	3	3	4	3	4	1	4	4	85
6	ESELON III	5	5	1	5	1	5	5	4	4	5	1	4	4	5	4	4	1	5	2	4	3	4	1	4	5	91
7	ESELON III	4	5	4	3	4	3	4	5	2	5	3	4	5	4	5	4	3	3	1	4	1	3	1	5	5	90
8	ESELON III	4	5	1	3	3	2	5	5	3	5	3	4	4	5	5	4	2	3	3	4	3	4	3	4	5	92
9	ESELON III	5	5	2	5	3	2	5	4	4	5	3	4	4	5	5	4	2	2	4	4	2	4	3	4	5	95
10	ESELON III	4	5	2	5	2	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	94
11	ESELON III	5	5	1	5	1	4	5	5	2	5	1	5	5	4	5	5	5	5	2	5	4	4	1	5	5	99
12	ESELON III	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	5	2	3	4	4	3	4	2	4	4	95
13	ESELON III	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	3	4	3	4	3	4	3	4	4	101
14	ESELON III	4	5	1	4	3	2	5	4	3	4	2	4	4	3	5	3	3	4	5	5	2	4	1	5	5	90
15	ESELON III	4	5	2	4	4	2	5	4	3	4	2	4	5	5	5	4	3	4	5	5	2	4	1	5	4	95

<b>16</b>	ESELON III	5	5	2	5	3	5	5	5	4	5	2	5	4	4	4	5	2	4	3	5	2	4	2	5	5	100
<b>17</b>	ESELON III	4	5	1	2	3	3	5	4	2	5	1	5	5	5	5	4	3	4	5	5	2	4	1	5	5	93
<b>18</b>	ESELON III	3	2	3	5	4	5	3	5	3	3	3	3	4	5	2	3	4	5	3	4	3	3	3	4	2	87
<b>19</b>	ESELON III	5	5	2	4	2	4	4	4	2	4	2	4	3	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	4	87
<b>20</b>	ESELON III	4	5	2	4	3	4	5	5	2	5	2	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	3	3	4	4	90
<b>21</b>	ESELON III	4	5	1	4	3	4	5	4	3	5	3	2	4	4	4	4	2	2	2	4	3	3	3	4	4	86
<b>22</b>	ESELON IV	4	4	4	4	4	4	4	5	2	5	2	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	96
<b>23</b>	ESELON IV	4	4	2	4	2	2	4	4	3	4	3	5	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	87
<b>24</b>	ESELON IV	4	5	2	4	2	3	5	5	5	5	1	4	4	4	5	3	3	3	4	4	2	4	3	4	4	92
<b>25</b>	ESELON IV	4	4	2	4	2	3	5	5	2	5	2	5	5	5	4	4	2	2	2	5	3	4	2	4	4	91
<b>26</b>	ESELON IV	5	5	2	4	3	4	4	4	2	4	2	4	4	5	5	4	5	2	3	4	2	3	3	4	4	91
<b>27</b>	ESELON IV	5	5	1	5	2	4	5	5	2	5	2	5	5	5	5	5	1	5	1	5	2	5	1	5	5	96
<b>28</b>	ESELON IV	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	5	3	5	3	5	5	96
<b>29</b>	ESELON IV	4	4	2	2	3	1	5	4	4	4	2	4	5	5	5	1	2	4	1	5	2	4	1	4	4	82
<b>30</b>	ESELON IV	4	4	2	4	3	3	5	4	4	4	2	5	5	5	5	3	3	4	3	5	3	4	2	5	4	95
<b>31</b>	ESELON IV	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	3	4	4	5	5	2	3	4	3	5	2	5	1	5	4	86
<b>32</b>	ESELON IV	5	4	1	1	1	2	5	4	4	4	2	4	4	5	5	4	4	5	5	5	2	4	1	5	4	90
<b>33</b>	ESELON IV	5	4	1	1	3	2	5	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	2	5	3	4	2	4	4	84

<b>34</b>	ESELON IV	5	5	1	3	3	2	5	3	3	4	2	5	4	3	5	3	3	4	2	4	2	4	1	5	4	85
<b>35</b>	ESELON IV	4	4	2	2	4	2	5	3	3	4	2	4	4	3	5	2	2	5	3	5	3	4	1	4	4	84
<b>36</b>	ESELON IV	5	4	1	3	3	2	5	4	4	4	1	5	5	2	5	3	3	4	2	5	2	4	1	4	4	85
<b>37</b>	ESELON IV	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	92
<b>38</b>	ESELON IV	5	5	1	5	2	3	4	4	4	5	2	4	3	3	5	5	1	2	4	4	2	3	2	3	4	85
<b>39</b>	ESELON IV	5	4	3	4	2	4	5	4	4	4	3	5	4	5	4	4	2	3	2	5	1	4	2	3	4	90
<b>40</b>	ESELON IV	3	5	1	3	1	3	4	3	4	3	1	5	4	5	5	2	3	2	4	1	4	2	5	5	5	83
<b>41</b>	ESELON IV	5	5	1	4	3	4	5	5	4	5	2	5	4	5	3	4	2	4	4	5	2	5	2	5	5	98
<b>42</b>	ESELON IV	5	4	3	4	4	2	5	4	4	4	1	5	4	3	5	5	3	5	2	5	2	3	1	5	4	92
<b>43</b>	ESELON IV	4	4	3	4	4	2	4	4	3	4	3	4	4	5	4	2	4	3	3	4	1	2	1	4	4	84
<b>44</b>	ESELON IV	4	5	2	4	3	3	4	5	3	5	5	1	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	1	4	87
<b>45</b>	ESELON IV	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	92
<b>46</b>	STAF	4	4	2	4	2	4	4	5	3	5	3	4	5	5	5	5	3	5	3	5	1	4	2	5	5	97
<b>47</b>	STAF	4	5	1	5	1	5	5	5	3	5	2	5	2	4	5	5	2	3	3	5	4	4	3	5	5	96
<b>48</b>	STAF	5	5	1	5	2	4	4	5	1	5	1	5	5	5	5	4	2	4	2	5	1	4	2	5	5	92
<b>49</b>	STAF	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2	3	2	4	4	89
<b>50</b>	STAF	4	4	2	4	2	4	3	4	2	4	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	4	4	84
<b>51</b>	STAF	5	5	1	4	4	3	4	5	5	5	2	4	5	3	5	4	3	5	3	5	2	4	1	5	5	97



52	STAF	4	2	4	4	3	4	5	3	5	3	4	4	4	5	4	2	3	2	2	1	4	1	5	5	5	88
53	STAF	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2	4	4	4	2	4	2	4	89
54	STAF	5	2	4	3	4	4	4	3	5	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	4	4	4	90
55	STAF	5	4	4	1	3	3	3	4	4	3	5	2	3	4	4	4	4	2	3	3	4	2	2	3	4	83
56	STAF	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	95
57	STAF	5	5	2	2	3	2	4	3	3	3	2	5	4	2	4	4	2	5	2	4	2	4	2	4	4	82
58	STAF	4	5	3	3	4	3	5	4	3	4	1	4	4	4	5	5	2	2	3	4	1	4	1	5	4	87
59	STAF	5	5	2	4	3	2	4	3	4	4	2	4	4	2	4	4	2	5	2	4	2	4	1	4	4	84
60	STAF	4	4	2	5	3	1	5	5	3	5	3	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	3	2	5	4	92
61	STAF	5	5	1	4	3	2	4	3	3	3	1	5	4	2	4	4	3	4	2	4	2	4	1	4	4	81
62	STAF	5	5	2	2	2	2	5	4	4	2	4	5	4	2	4	4	3	5	1	4	2	4	2	5	4	86
63	STAF	4	4	2	4	2	4	3	4	2	4	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	4	4	84
64	STAF	3	5	2	5	2	2	5	5	2	5	2	4	4	5	5	5	2	5	3	5	2	5	2	5	5	95
65	STAF	5	5	1	4	1	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	1	3	3	4	1	4	2	4	4	83
66	STAF	4	4	3	4	3	3	4	5	2	5	3	2	4	4	5	5	1	3	3	5	1	2	2	3	4	84
67	STAF	5	5	1	4	2	4	4	4	2	5	2	4	4	4	5	5	1	3	3	5	1	4	2	5	5	89
68	STAF	4	5	1	5	2	3	5	2	3	5	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	76
69	STAF	3	5	1	3	3	4	5	5	2	5	2	4	4	4	4	5	1	2	2	4	2	3	2	4	3	82

<b>70</b>	STAF	4	4	1	4	1	4	2	2	1	5	1	2	5	5	5	5	1	2	3	5	1	5	3	5	5	81
<b>71</b>	STAF	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	2	4	4	4	5	4	2	4	3	4	93
<b>72</b>	STAF	5	5	5	1	5	2	2	5	3	3	4	1	4	4	5	5	5	1	4	2	4	2	4	1	4	86
<b>73</b>	STAF	4	5	2	4	3	4	5	5	4	3	3	1	5	5	5	4	4	1	3	2	4	2	4	1	4	87
<b>74</b>	STAF	5	4	2	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	5	5	5	2	4	3	5	2	4	3	5	4	95
<b>75</b>	STAF	4	5	2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	3	4	2	3	4	4	4	89
<b>76</b>	STAF	4	4	2	4	3	4	5	4	3	5	2	4	4	5	5	5	1	3	3	5	2	4	3	4	5	93
<b>77</b>	STAF	2	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	93
<b>78</b>	STAF	3	5	1	3	3	4	5	5	2	5	2	4	4	4	4	5	1	2	2	4	2	3	2	4	3	82
<b>79</b>	STAF	5	5	1	5	1	5	5	5	1	5	1	5	5	5	5	5	1	4	1	5	1	5	1	1	5	88
<b>80</b>	STAF	5	5	1	5	4	4	5	5	3	5	1	4	5	5	5	5	1	5	2	5	2	5	1	5	5	98
<b>81</b>	STAF	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	2	3	3	3	4	4	4	87
<b>82</b>	STAF	4	4	2	2	4	4	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	91
<b>83</b>	STAF	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	93
<b>84</b>	STAF	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	5	3	5	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	86
<b>85</b>	STAF	5	1	5	4	4	4	3	4	5	2	4	4	5	5	1	2	3	5	2	4	3	3	4	4	4	90
<b>86</b>	STAF	5	5	1	4	2	3	5	5	2	5	3	4	5	5	5	5	1	2	2	5	1	5	1	5	5	91
<b>87</b>	STAF	5	5	1	5	1	5	5	5	1	5	1	5	5	5	5	5	1	4	1	5	1	5	1	5	5	92

<b>88</b>	STAF	5	5	1	5	1	5	5	5	1	5	1	5	5	5	5	5	1	4	1	5	1	5	5	5	5	96
<b>89</b>	STAF	4	5	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	4	3	3	3	4	3	85
<b>90</b>	STAF	5	4	2	5	2	4	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	2	3	4	4	2	3	3	4	4	89
<b>91</b>	STAF	4	4	2	4	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	89
<b>92</b>	STAF	5	5	3	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	5	5	4	2	4	3	2	3	3	2	4	4	93
<b>93</b>	STAF	3	3	4	2	2	4	2	5	5	5	5	1	2	5	2	5	3	4	1	1	4	2	2	4	5	81
<b>94</b>	STAF	5	1	4	3	4	4	4	1	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	4	4	5	86
<b>95</b>	STAF	2	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	87
<b>96</b>	STAF	5	5	1	4	2	4	5	4	4	5	2	5	5	5	5	4	2	2	2	5	3	4	2	4	4	93
<b>97</b>	STAF	4	2	4	4	3	5	4	2	4	2	3	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	5	4	5	92
<b>98</b>	STAF	4	2	4	4	3	5	4	2	4	2	3	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	5	4	5	92
<b>99</b>	STAF	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	5	3	5	3	4	4	4	100
<b>100</b>	STAF	4	4	3	4	2	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	3	3	4	2	4	2	4	4	4	97
<b>101</b>	STAF	1	4	2	3	5	4	2	5	2	4	4	4	3	3	1	1	2	5	2	2	3	4	2	4	4	76
<b>102</b>	STAF	4	5	2	5	2	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	5	2	4	3	4	2	4	2	5	5	95
<b>103</b>	STAF	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	2	4	4	96
<b>104</b>	STAF	5	5	3	4	4	3	4	5	3	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	3	5	5	98
<b>105</b>	STAF	1	4	5	5	5	3	5	1	1	1	3	4	3	5	2	5	5	5	5	5	1	1	1	5	5	86

<b>106</b>	STAF	4	5	1	4	2	4	5	5	4	5	3	4	4	4	5	5	1	3	2	5	1	4	3	4	5	92
<b>107</b>	STAF	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	2	2	4	1	4	1	4	1	4	1	4	4	77
<b>108</b>	STAF	4	5	2	4	3	3	5	4	4	4	2	3	4	3	3	3	2	3	2	4	1	4	1	4	3	80
<b>109</b>	STAF	5	5	3	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	3	5	5	5	100
<b>110</b>	STAF	5	4	2	5	3	4	5	5	3	5	3	5	4	5	4	5	3	4	4	4	3	5	3	5	4	102
<b>111</b>	STAF	5	5	2	3	3	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	5	2	5	2	4	4	95
<b>112</b>	STAF	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	91
<b>113</b>	STAF	4	5	2	3	3	2	5	5	5	5	3	5	5	3	5	4	4	5	3	5	2	5	2	5	5	100
<b>114</b>	STAF	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	96
<b>115</b>	STAF	4	4	1	3	3	1	5	4	4	4	2	4	5	2	4	3	3	5	2	5	2	4	2	4	4	84
<b>116</b>	STAF	4	5	2	3	3	1	5	3	3	5	1	4	4	2	4	4	2	5	1	5	2	3	2	4	4	81
<b>117</b>	STAF	4	5	2	3	4	2	5	4	4	4	2	4	5	3	5	3	3	5	2	5	1	4	1	4	4	88
<b>118</b>	STAF	4	5	2	3	3	3	5	3	3	3	2	4	4	3	4	3	3	4	2	5	1	3	1	4	4	81
<b>119</b>	STAF	4	5	1	3	4	2	5	4	4	4	2	5	4	3	4	4	3	4	2	4	2	3	1	4	4	85
<b>120</b>	STAF	4	4	2	3	4	1	5	2	2	4	1	4	4	2	4	3	3	4	1	5	2	4	1	5	4	78
<b>121</b>	STAF	5	5	1	3	3	2	5	3	3	3	1	4	4	2	4	3	3	4	1	5	2	3	1	5	4	79
<b>122</b>	STAF	5	4	1	3	3	1	5	4	4	4	1	5	5	3	5	3	3	4	1	4	1	3	1	4	4	81
<b>123</b>	STAF	4	4	1	5	3	2	5	4	4	4	2	5	4	2	4	3	3	5	1	5	1	3	1	5	4	84

<b>124</b>	STAF	4	4	1	4	4	2	5	4	4	4	2	5	5	3	5	3	3	5	2	5	2	4	1	4	4	89
<b>125</b>	STAF	4	5	2	3	4	2	5	4	4	4	2	5	4	3	4	2	5	5	2	5	2	5	2	5	4	92
<b>126</b>	STAF	4	5	2	2	3	1	5	5	5	5	2	5	4	2	5	3	3	5	1	5	2	3	1	5	4	87
<b>127</b>	STAF	4	5	2	3	4	2	5	4	4	5	2	4	5	3	5	3	3	5	1	5	2	4	3	5	5	93
<b>128</b>	STAF	4	5	2	2	4	1	4	5	5	5	1	4	5	2	5	3	4	4	2	5	3	4	1	5	4	89
<b>129</b>	STAF	4	5	1	4	4	2	5	4	4	4	1	4	5	3	5	3	3	5	2	4	1	4	1	4	4	86
<b>130</b>	STAF	4	5	2	5	2	4	5	5	2	5	1	4	4	5	4	4	2	4	1	4	2	2	3	5	4	88
<b>131</b>	STAF	5	5	2	3	3	3	5	4	4	4	2	5	5	3	5	4	3	5	2	5	2	4	1	4	4	92
<b>132</b>	STAF	1	4	4	3	1	1	5	5	5	5	5	5	2	2	3	3	1	5	2	5	3	1	1	4	4	80
<b>133</b>	STAF	5	4	1	3	4	2	5	4	4	4	1	4	5	3	4	3	2	4	1	5	1	4	2	5	4	84

Lampiran 7 Hasil Uji Statistik dengan SPSS Versi 18

**Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas**

**Scale: KOMPETENSI/KEMAMPUAN PEGAWAI (K)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,882	,878	20

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
K1	67,83	134,447	,355	,482	,880
K2	67,68	132,281	,528	,485	,876
K3	68,03	135,317	,335	,521	,881
K4	68,24	132,427	,474	,456	,877
K5	68,29	121,057	,674	,603	,869
K6	67,56	129,521	,576	,597	,874
K7	67,43	132,141	,461	,482	,877
K8	68,29	116,736	,731	,652	,867
K9	67,29	135,906	,302	,410	,881
K10	68,06	122,345	,613	,576	,872
K11	67,33	138,132	,181	,280	,884
K12	68,56	125,627	,576	,617	,873
K13	68,54	122,250	,693	,792	,869
K14	68,42	122,730	,678	,747	,869
K15	68,32	124,084	,635	,751	,871
K16	67,46	132,735	,366	,559	,880
K17	67,43	135,762	,221	,312	,884
K18	68,47	128,736	,412	,523	,879
K19	68,34	129,332	,436	,467	,878
K20	67,87	129,809	,410	,407	,879

**Scale: BUDAYA KERJA (BK)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,373	,427	25

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BK1	85,11	32,131	,149	,334	,353
BK2	84,93	33,685	-,024	,568	,386
BK3	87,14	32,851	,007	,680	,386
BK4	85,61	31,437	,167	,391	,347
BK5	86,37	34,704	-,131	,435	,413
BK6	86,11	30,762	,182	,578	,341
BK7	84,93	33,351	,034	,523	,374
BK8	85,28	31,778	,161	,471	,350
BK9	85,92	33,646	-,044	,363	,396
BK10	85,14	32,729	,058	,612	,371
BK11	86,92	33,107	-,012	,556	,390
BK12	85,32	32,596	,078	,566	,367
BK13	85,23	32,544	,147	,514	,356
BK14	85,40	30,211	,290	,493	,318
BK15	84,97	30,999	,272	,591	,329
BK16	85,52	31,130	,206	,505	,338
BK17	86,64	33,354	-,022	,528	,391
BK18	85,64	33,005	,005	,498	,385
BK19	86,53	30,584	,188	,465	,339
BK20	85,14	33,305	,002	,626	,383
BK21	86,90	32,665	,050	,600	,373
BK22	85,74	31,858	,146	,558	,352
BK23	87,00	31,015	,131	,583	,354
BK24	85,14	32,169	,136	,441	,355
BK25	85,11	31,616	,338	,377	,332

**Scale: KEPUASAN KERJA (KP)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,772	,778	19

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KP1	66,72	48,327	,240	,269	,769
KP2	67,05	48,921	,162	,254	,774
KP3	66,93	50,249	,063	,387	,778
KP4	66,86	49,258	,154	,405	,773
KP5	66,92	48,256	,218	,435	,770
KP6	67,85	43,679	,440	,518	,754

KP7	68,01	42,361	,510	,698	,747
KP8	67,95	43,913	,405	,685	,758
KP9	66,97	45,768	,387	,383	,759
KP10	66,66	48,148	,283	,457	,766
KP11	67,60	44,535	,478	,588	,752
KP12	67,67	44,330	,558	,651	,747
KP13	67,66	45,271	,496	,558	,752
KP14	67,25	46,821	,408	,379	,759
KP15	67,22	48,835	,207	,351	,770
KP16	67,24	46,863	,423	,435	,758
KP17	68,11	47,158	,165	,505	,781
KP18	67,36	45,709	,513	,340	,752
KP19	67,34	46,979	,406	,261	,759

Scale: KINERJA

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,828	,906	19

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KIR1	64,38	73,178	,383	,419	,821
KIR2	64,44	70,627	,591	,626	,813
KIR3	64,29	70,739	,606	,610	,813
KIR4	64,25	71,733	,588	,676	,815
KIR5	64,29	70,721	,631	,681	,813
KIR6	64,28	70,808	,636	,719	,813
KIR7	64,29	70,830	,577	,603	,814
KIR8	64,51	72,797	,448	,332	,819
KIR9	64,26	69,726	,599	,624	,812
KIR10	64,08	69,167	,634	,644	,810
KIR11	64,20	70,961	,558	,497	,814
KIR12	64,24	71,063	,552	,460	,815
KIR13	63,77	70,089	,533	,572	,814
KIR14	64,44	72,051	,476	,411	,818
KIR15	64,15	67,750	,069	,021	,911
KIR16	64,32	71,266	,628	,609	,814
KIR17	64,22	70,778	,543	,531	,815
KIR18	64,59	72,349	,323	,451	,824
KIR19	64,02	70,689	,604	,597	,813

**Hasil Uji Koefisien Determinasi (R Square)**

Model Summary <sup>b</sup>
----------------------------



Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,402 <sup>a</sup>	,161	,142	7,625	1,700

a. Predictors: (Constant), Kepuasan, Budaya, Kompetensi

b. Dependent Variable: Kinerja

### Uji Serempak

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1443,596	3	481,199	8,277	,000 <sup>a</sup>
	Residual	7499,396	129	58,135		
	Total	8942,992	132			

a. Predictors: (Constant), Kepuasan, Budaya, Kompetensi

b. Dependent Variable: Kinerja

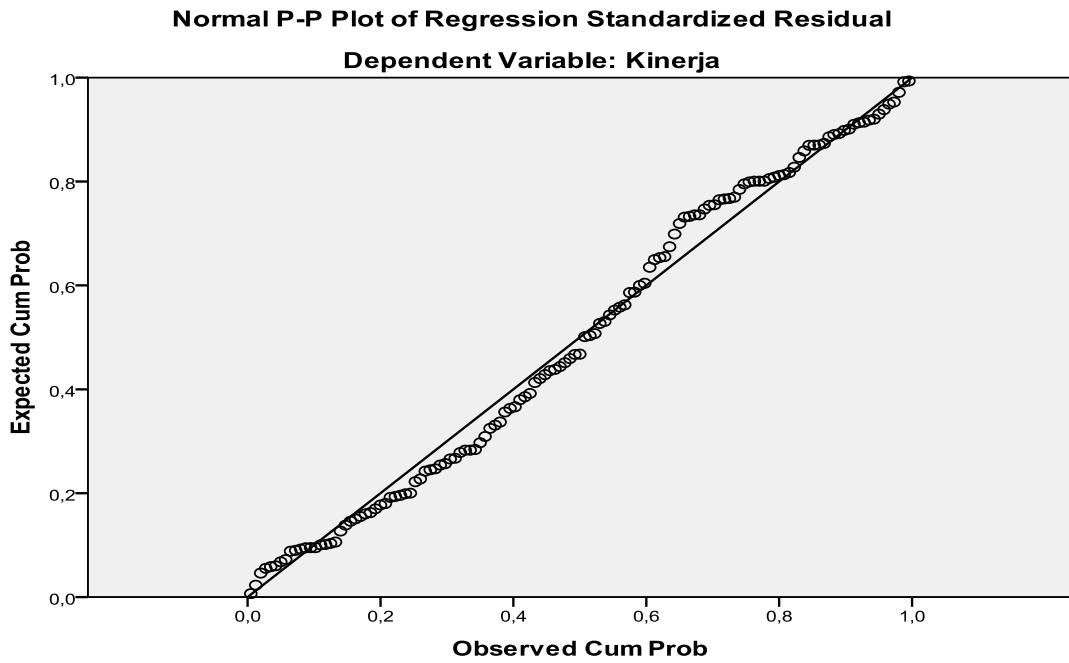
### Uji Parsial

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	33,698	6,831		4,933	,000		
Kompetensi	,010	,066	,014	,149	,882	,770	1,299
Budaya	,162	,085	,154	1,892	,061	,981	1,020
Kepuasan	,515	,131	,358	3,928	,000	,783	1,277

a. Dependent Variable: Kinerja

Uji Normalitas dengan Gambar



Uji Heteroskedastisitas

