

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Pertumbuhan dan persaingan dunia bisnis dewasa ini mengharuskan perusahaan untuk memandang jauh ke depan guna mengantisipasi berbagai kemungkinan yang dapat mempengaruhi perkembangan perusahaannya. Setiap perusahaan mempunyai tujuan yang ingin dicapai, baik berupa laba yang maksimal, kelangsungan hidup, pertumbuhan perusahaan, maupun menciptakan kesejahteraan anggota masyarakat. Perusahaan juga dituntut untuk mengambil langkah strategis guna mempertahankan kelangsungan hidupnya. Salah satu upayanya adalah dengan menghasilkan produk yang berkualitas tinggi. Perusahaan juga haruslah peka dan memberikan reaksi yang cepat terhadap kebutuhan dan keinginan konsumen akan barang dan jasa. Untuk dapat bersaing, perusahaan tidak akan terlepas dari masalah yang berhubungan dengan biaya-biaya yang terjadi dalam proses produksi, agar tercapai tujuan utama perusahaan yaitu memperoleh laba. Perolehan laba yang maksimal dapat tercapai apabila perusahaan dalam menjalankan kegiatannya memanfaatkan faktor-faktor produksi dan faktor lainnya secara efisien dan efektif. Sehubungan dengan itu peranan akuntansi pun semakin dibutuhkan terutama untuk memperoleh informasi. Peran serta manajer sangat dibutuhkan dalam mengaktualisasikan peranan akuntansi tersebut sebagai alat pengawasan biaya yang dewasa ini kita kenal dengan sistem akuntansi pertanggungjawaban.

PT Sang Hyang Seri (Persero) merupakan perusahaan BUMN yang bergerak dibidang industri pertanian. Seperti halnya perusahaan-perusahaan lainnya, PT Sang Hyang Seri juga dihadapkan pada pemikiran terciptanya proses produksi yang efektif dan efisien tidak akan terlepas dari masalah pengendalian biaya, dan komponen biaya yang terbesar adalah biaya produksi. Biaya produksi ini lebih mudah dikendalikan karena menyangkut kegiatan operasi intern perusahaan. Sedangkan biaya pemasaran dipengaruhi oleh perubahan kondisi pasar yang merupakan variable yang tidak dapat dikendalikan perusahaan oleh karena itu, pengendalian biaya produksi harus dilaksanakan secara efektif dan efisien dan seharusnya mendapatkan prioritas utama dalam pengendalian biaya.

PT Sang Hyang Seri memiliki aktivitas produksi yang cukup kompleks sehingga pimpinan tidak dapat mengawasi secara langsung setiap kegiatan operasi perusahaan. Pada umumnya manajemen memiliki suatu alat bantu dalam mengendalikan perusahaan, alat bantu yang digunakan dalam pengelolaan biaya produksi adalah dengan menetapkan akuntansi pertanggungjawaban yang merupakan suatu sistem akuntansi yang disusun sedemikian rupa sehingga pengumpulan dan pelaporan biaya dan penghasilan yang dianggarkan dapat langsung diketahui.

Pengendalian biaya melalui akuntansi pertanggungjawaban dapat dijalankan dengan cara menyelenggarakan perencanaan suatu sistem pencatatan atas biaya-biaya yang dapat dikendalikan. Dari sistem pencatatan ini akan dihasilkan laporan-laporan biaya yang menunjukkan bagaimana manajer memenuhi tanggung jawabnya atas biaya-biaya yang terjadi dalam unit organisasinya. Dengan adanya laporan biaya, manajer dapat mengetahui besarnya

perbedaan antara biaya yang sebenarnya (realisasi) dengan biaya yang dianggarkan sebelumnya, sehingga perusahaan dapat menganalisis penyebab terjadinya perbedaan dan mengambil tindakan koreksi apabila diperlukan. Dengan itu pula perusahaan dapat sekaligus menilai kinerja para manajer pusat biaya masing-masing departemen terutama departemen produksi.

Berdasarkan uraian tersebut diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian tentang manfaat akuntansi pertanggungjawaban yang dituangkan dalam judul sebagai berikut : **“Tinjauan terhadap Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Produksi PT Sang Hyang Seri (Persero) Kantor Regional IV”**.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan masalah yang diuraikan oleh penulis diatas, maka fokus dari pembahasan skripsi ini adalah tentang :

- a. Apakah akuntansi pertanggungjawaban yang disajikan sesuai dengan standar akuntansi pertanggungjawaban?
- b. Apakah akuntansi pertanggungjawaban telah bermanfaat dalam penilaian kinerja pusat biaya produksi di PT Sang Hyang Seri (Persero) Kantor Regional IV?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah yang disebutkan penulis diatas, maka tujuan penelitian yang ingin dicapai adalah :

- a. Untuk mengetahui kesesuaian akuntansi pertanggungjawaban yang disajikan dengan standar akuntansi pertanggungjawaban.
- b. Untuk mengetahui manfaat akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat biaya produksi di PT Sang Hyang Seri.

1.4 Manfaat Penelitian

Penulis berharap agar hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi :

- a. Perusahaan, sebagai masukan dan sumber informasi yang berguna bagi perusahaan dan sarana perbaikan yang diperlukan sehubungan tentang manfaat akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat biaya produksi.
- b. Penulis, sebagai tambahan pengetahuan dan memperkuat wawasan untuk mengetahui manfaat akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat biaya produksi juga mengetahui kesesuaian akuntansi pertanggungjawaban yang disajikan dengan standar akuntansi pertanggungjawaban.
- c. Dunia akademis dan pihak-pihak lain, sebagai sumber informasi dan dapat digunakan sebagai bahan referensi, pembanding, serta tambahan pengetahuan yang diharapkan membawa hasil yang berguna.