

Lampiran 1 KUESIONER PENELITIAN

JUDUL : ANALISIS HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER, DEMOKRASI, PARTISIPATIF TERHADAP DISIPLIN PEGAWAI DI KANTOR WILAYAH DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA SUMATERA UTARA.

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Pegawai

**KANTOR WILAYAH DEPARTEMEN HUKUM
DAN HAK ASASI MANUSIA SUMATERA UTARA.**

di

Medan

Dengan Hormat

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : TETI WINARTI

NPM : 077019059/IM

Saya adalah mahasiswa Program Pascasarjana Jurusan Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Saya menyadari permohonan ini sedikit banyak akan mengganggu ketenangan/kegiatan Bapak/Ibu. Saya akan menjamin kerahasiaan dari semua jawaban/opini yang telah Bapak/Ibu berikan. Penelitian ini semata-mata hanya digunakan untuk kepentingan penyelesaian tesis saya, dan hanya ringkasan dari analisis yang akan dipublikasikan. Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu untuk mengisi dan mengembalikan kuesioner ini saya mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya.

Hormat Saya,

WINARTI)

(TETI

PETUNJUK PENGISIAN ANGKET:

1. Berikanlah jawaban singkat pada bagian pertanyaan identitas responden yang membutuhkan jawaban tertulis Bapak/Ibu
2. Berikanlah tanda checklist (√) pada kolom yang Bapak/Ibu anggap sesuai dengan jawaban pada Bapak/Ibu.

Identitas Responden

1. No. Responden	:	_____
2. Usia	:	_____ Tahun
3. Jenis Kelamin	:	<input type="checkbox"/> Laki-laki <input type="checkbox"/> Perempuan
4. Masa Kerja	:	_____ Tahun
5. Tingkat Pendidikan	:	<input type="checkbox"/> S2 <input type="checkbox"/> S1 <input type="checkbox"/> D3 <input type="checkbox"/> SLTA <input type="checkbox"/> Lainnya

INSTRUMEN UNTUK MENGUKUR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER

1. Sangat Baik (SB)
2. Baik (B)
3. Kurang Baik (KB)
4. Tidak Bai (TB)
5. Sangat Tidak Baik (STB)

NO	PERTANYAAN	PENILAIAN				
		STB	TB	KB	B	SB
1	Pimpinan selalu merencanakan langkah-langkah yang jelas/tegas dalam melakukan pengawasan kepada bawahannya?					
2	Pimpinan selalu memantau tindakan pegawai dalam menyelesaikan tugas pegawai?					
3	Pimpinan selalu menunjukkan cara-cara kerja yang baku untuk menyelesaikan suatu pekerjaan?					
4	Pimpinan selalu menetapkan tujuan-tujuan yang harus dicapai pegawai dalam melaksanakan pekerjaan, bagaimana menurut Bapak/Ibu?					
5	Pimpinan selalu menunjukkan kecerdasan dan intelektualitas berfikir dalam proses pengambilan keputusan, Bagaimana menurut Bapak/Ibu?					
6	Pimpinan selalu memberikan instruksi dengan jelas dan tegas agar pekerjaan diselesaikan tepat pada waktunya, Bagaimana menurut Bapak/Ibu?					
7	Pimpinan memperingatkan pegawai untuk selalu taat terhadap peraturan yang berlaku, Bagaimana menurut Bapak/Ibu?					
8	Pimpinan selalu meminta pertanggung-jawaban dari pegawai atas pelaksanaan/penyelesaian setiap pekerjaan, Bagaimana menurut Bapak/Ibu?					

INSTRUMEN UNTUK MENGUKUR GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRASI

1. Sangat Setuju (SS)
2. Setuju (S)
3. Kurang Setuju (KS)
4. Tidak Setuju (TS)
5. Sangat Tidak Setuju (STS)

NO	PERTANYAAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, pimpinan melibatkan diri dalam semua aspek kegiatan-kegiatan di kantor?					
2	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, pimpinan selalu terbuka dengan pegawai dalam dalam memecahkan persoalan?					
3	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, Pimpinan mendorong untuk bekerja keras dan bekerja sama secara profesional?					
4	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, pimpinan membangkitkan rasa saling menghargai pendapat sesama pegawai?					
5	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, pimpinan memberikan penghargaan ketika seorang pegawai menyelesaikan pekerjaan dengan baik untuk meningkatkan loyalitas pegawai?					
6	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, pimpinan menyemangati pegawai mengekspresikan gagasan dan pendapat mereka?					
7	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, Pimpinan mempertinggi perasaan optimisme pegawai terhadap masa depan?					
8	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, Pimpinan mendorong pegawai untuk selalu mengevaluasi hasil kerjanya?					

9	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, Pimpinan mengikutsertakan pegawai dalam perencanaan suatu kegiatan?					
10	Bagaimanakah menurut Bapak/Ibu, Pimpinan selalu menggunakan sistem manajemen terbuka dalam kepemimpinannya					

INSTRUMEN UNTUK MENGUKUR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF

1. Sangat Setuju (SS)
2. Setuju (S)
3. Kurang Setuju (KS)
4. Tidak Setuju (TS)
5. Sangat Tidak Setuju (STS)

NO	PERTANYAAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan mengikutsertakan pegawai dalam perencanaan suatu kegiatan?.					
2	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan membangkitkan rasa saling menghargai pendapat sesama kolega atau rekan kerja?					
3	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan memotivasi pegawai mengekspresikan gagasan dan pendapat mereka?.					
4	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan mempertinggi perasaan optimisme pegawai terhadap masa depan pegawai?					
5	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan memberikan penghargaan ketika seorang pegawai menyelesaikan pekerjaan dengan baik?					

6	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan memberikan pengakuan atas kerja staf dalam bentuk pujian secara personal?					
7	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan memberikan kebebasan kepada pegawai untuk berpendapat dan bertindak?					
8.	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan mendorong staf untuk selalu mengevaluasi hasil kerja dan menyempurnakannya?					
9.	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan sering membantu pegawai memecahkan problem-problem lama dengan cara-cara baru?					
10	Bagaimana menurut Bapak/Ibu, pimpinan mendorong staf inovatif, bekerja keras, dan profesional??					

INSTRUMEN UNTUK MENGUKUR VARIABEL DISIPLIN KERJA

1. Sangat Setuju (SS)
2. Setuju (S)
3. Kurang Setuju (KS)
4. Tidak Setuju (TS)
5. Sangat Tidak Setuju (STS)

NO	PERTANYAAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa hampir setiap hari Bapak/Ibu selalu tepat waktu masuk kerja?					
2	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa hampir setiap hari Bapak/Ibu selalu tepat waktu keluar kerja?					
3	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu selalu berada di ruangan kantor waktu jam kerja?					

4	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu selalu melaksanakan tugas sesuai dengan instruksi atasan?					
5	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu tidak pernah ditegur atasan karena kesalahan kerja?					
6	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu selalu bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan?					
7	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu selalu melakukan koreksi untuk menghindari kesalahan hasil kerja?					
8	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu tidak pernah dikenakan sanksi/hukuman?					
9	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu mempunyai ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan?					
10	Bagaimana menurut Bapak/Ibu bahwa Bapak/Ibu bekerja sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan?					

**Lampiran 2 : TABULASI SKOR VARIABEL GAYA
KEPEMIMPINAN TORITER (X₁)**

No	SKOR UNTUK BUTIR								Total
Res	Btr1	Btr2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr7	Btr 8	Skor
1	4	4	4	4	4	3	4	4	31
2	4	4	4	4	4	4	4	3	31
3	5	4	5	5	4	4	4	4	35
4	4	4	4	3	3	3	3	4	28
5	4	4	4	3	4	4	3	4	30
6	5	3	3	3	5	3	3	5	30
7	3	3	3	4	5	4	3	3	28
8	3	3	3	3	3	3	3	3	24
9	5	5	4	4	5	5	5	5	38
10	4	4	4	4	3	4	3	4	30
11	4	4	4	4	3	2	2	3	26
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	4	3	4	3	4	2	3	27
14	4	4	4	3	3	3	3	4	28
15	4	4	4	4	4	4	3	4	31
16	5	4	4	5	5	3	4	4	34
17	4	4	5	4	5	5	4	4	35
18	5	5	5	5	5	4	5	4	38
19	4	5	5	3	4	3	4	4	32
20	3	3	4	4	4	4	4	4	30
21	4	4	4	5	4	5	3	5	34
22	4	3	3	4	4	4	4	4	30
23	4	4	3	4	4	4	4	4	31
24	4	4	3	4	3	4	4	4	30
25	3	4	4	4	4	4	4	4	31
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	4	3	4	4	4	4	4	3	30
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	4	4	3	4	4	4	3	4	30
30	3	3	4	4	4	4	4	4	30
Total									928

**Lampiran 3 : TABULASI SKOR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN
DEMOKARTIS (X₂)**

No	SKOR UNTUK BUTIR										Total
Res	Btr 1	Btr 2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr 7	Btr 8	Btr 9	Btr 10	Skor
1	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	42
2	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	41
3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	42
4	4	3	3	3	2	2	3	5	3	4	32
5	4	3	4	2	3	5	3	3	2	3	32
6	3	3	3	4	4	2	2	3	2	3	29
7	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	32
8	4	4	2	3	3	3	3	3	2	2	29
9	4	4	5	3	4	4	5	5	2	5	41
10	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	33
11	4	3	4	2	4	4	3	4	2	3	33
12	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	35
13	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	29
14	4	4	4	2	3	3	3	3	2	4	32
15	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	30
16	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	44
17	4	3	3	3	5	3	3	3	3	4	34
18	4	5	4	5	5	4	3	4	5	4	43
19	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38
20	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
21	4	3	5	3	5	5	3	5	4	3	40
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	37
28	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
29	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	37
30	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	39
Total											1103

Lampiran 4 : TABULASI SKOR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF (X₃)

No	SKOR UNTUK BUTIR										Total
Res	Btr 1	Btr 2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr 7	Btr 8	Btr 9	Btr 10	Skor
1	4	2	2	2	4	3	4	3	4	3	31
2	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	34
3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	32
5	3	2	4	4	3	4	3	3	3	4	33
6	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4	39
7	3	2	3	3	4	3	3	4	4	5	34
8	3	5	4	3	4	3	3	4	3	4	36
9	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	37
10	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37
11	3	2	3	3	4	2	3	2	3	4	29
12	4	5	4	3	4	3	4	3	3	4	37
13	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38
14	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	33
15	4	4	2	3	4	3	4	4	4	4	36
16	3	2	5	3	4	4	3	4	3	5	36
17	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
18	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	37
19	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	37
20	3	2	3	2	4	2	4	4	3	4	31
21	3	4	4	3	5	3	4	4	4	3	37
22	3	3	5	3	4	4	3	3	2	4	34
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	42
24	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
25	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	44
26	4	3	3	3	4	4	4	3	4	5	37
27	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
28	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	30
29	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	45
30	5	4	4	4	5	4	4	3	3	5	41
Total											1086

Lampiran 5 : TABULASI SKOR VARIABEL DISIPLIN (Y)

No	SKOR UNTUK BUTIR										Total
Res	Btr 1	Btr 2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr 7	Btr 8	Btr 9	Btr 10	Skor
1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	45
4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	30
5	4	3	4	4	3	5	3	3	4	4	37
6	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	34
7	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	34
8	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	35
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32
10	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	35
11	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	33
12	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
13	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	35
14	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	33
15	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	35
16	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
17	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	47
18	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	44
19	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	38
20	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	37
21	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	43
22	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	39
23	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
24	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	43
25	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	3	4	3	2	4	4	5	3	4	4	36
28	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	40
29	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38
30	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	37
Total											1133

Lampiran 6 : TABULASI SKOR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER (X₁)

No	SKOR UNTUK BUTIR								Total	Rata
Res	Btr1	Btr2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr7	Btr 8	Skor	Rata
1	3	4	4	4	4	3	3	4	29	3.63
2	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3.88
3	4	5	4	4	3	4	4	4	32	4.00
4	3	4	4	4	3	4	4	4	30	3.75
5	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3.88
6	4	3	4	5	4	2	4	4	30	3.75
7	4	4	5	5	5	4	4	5	36	4.50
8	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3.88
9	4	4	3	3	4	3	4	3	28	3.50
10	3	3	3	4	4	4	4	4	29	3.63
11	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3.88
12	4	4	4	5	4	4	5	4	34	4.25
13	4	5	5	4	3	3	4	4	32	4.00
14	4	3	4	3	3	4	4	4	29	3.63
15	5	3	5	4	3	4	4	4	32	4.00
16	4	5	4	4	4	5	4	3	33	4.13
17	4	4	4	4	3	5	4	4	32	4.00
18	3	4	3	4	4	4	5	4	31	3.88
19	4	4	5	5	3	4	3	4	32	4.00
20	3	3	3	4	4	4	5	5	31	3.88
21	4	4	4	4	5	4	5	4	34	4.25
22	4	4	3	3	4	4	4	4	30	3.75
23	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3.88
24	4	4	4	3	4	3	4	4	30	3.75
25	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3.63
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
27	3	4	3	4	4	4	4	4	30	3.75
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
29	4	4	4	3	4	3	3	3	28	3.50
30	4	3	4	4	4	4	3	4	30	3.75
31	4	4	4	4	3	3	3	3	28	3.50
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
33	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3.88

34	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3.88
35	4	4	4	4	4	3	4	3	30	3.75
36	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3.88
37	4	4	4	4	2	4	4	4	30	3.75
38	4	4	3	4	4	4	3	4	30	3.75
39	4	3	3	5	3	3	4	4	29	3.63
40	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4.13
41	4	5	4	4	5	3	3	3	31	3.88
42	5	5	4	4	4	4	3	3	32	4.00
43	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
44	5	4	4	4	4	4	4	3	32	4.00
45	5	4	4	3	4	3	4	4	31	3.88
46	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
47	3	4	4	4	3	4	4	5	31	3.88
48	4	4	3	4	4	4	3	5	31	3.88
49	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3.88
50	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3.88
51	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3.75
52	4	4	4	3	4	3	4	4	30	3.75
Total	202	205	202	205	199	195	201	201	1610	

Lampiran 7 : TABULASI SKOR VARIABEL DISIPLIN (Y)

No	SKOR UNTUK BUTIR										Total	Rata
Res	Btr 1	Btr 2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr 7	Btr 8	Btr 9	Btr 10	Skor	Rata
1	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38	3.80
2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	37	3.70
3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39	3.90
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
6	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39	3.90
7	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45	4.50
8	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90
9	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	36	3.60
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
12	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	45	4.50
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
16	5	4	5	3	4	5	3	3	5	5	42	4.20
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
18	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	45	4.50
19	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	39	3.90
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
21	3	5	3	5	5	3	5	4	3	4	40	4.00
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
27	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	38	3.80
28	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90
29	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	34	3.40
30	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	39	3.90
31	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	34	3.40
32	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	38	3.80
33	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	37	3.70

34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
36	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	47	4.70
37	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	37	3.70
38	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	46	4.60
39	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42	4.20
40	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42	4.20
41	3	5	3	4	5	3	4	4	3	4	38	3.80
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
44	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	44	4.40
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39	3.90
46	4	4	4	5	4	4	5	5	4	3	42	4.20
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
48	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	39	3.90
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
50	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	38	3.80
51	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38	3.80
52	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	37	3.70
Total	206	207	207	208	207	207	207	206	206	214	2075	

**Lampiran 8 : TABULASI SKOR VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN
PARTISIPATIF (X₃)**

No	SKOR UNTUK BUTIR										Total	Rata
Res	Btr 1	Btr 2	Btr 3	Btr 4	Btr 5	Btr 6	Btr 7	Btr 8	Btr 9	Btr 10	Skor	Rata
1	4	4	5	5	4	3	3	3	3	3	37	3.70
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42	4.20
4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	40	4.00
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39	3.90
6	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
9	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	35	3.50
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
12	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	42	4.20
13	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
16	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	42	4.20
17	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41	4.10
18	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	44	4.40
19	4	3	5	3	3	4	3	4	3	4	36	3.60
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
21	4	3	4	3	5	4	5	4	5	3	40	4.00
22	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41	4.10
23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41	4.10
24	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4	42	4.20
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38	3.80
30	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	37	3.70
31	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31	3.10
32	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90

33	4	3	3	4	3	3	4	2	4	4	34	3.40
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
35	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	3.90
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
37	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42	4.20
38	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	39	3.90
39	3	3	5	4	3	5	4	2	4	4	37	3.70
40	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	42	4.20
41	5	4	4	5	4	4	5	5	5	3	44	4.40
42	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41	4.10
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.00
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	4.10
45	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	37	3.70
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39	3.90
47	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	43	4.30
48	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	36	3.60
49	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	40	4.00
50	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	36	3.60
51	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38	3.80
52	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	36	3.60
Total	210	202	208	208	201	205	210	195	206	206	2051	